



เรียนรู้เพื่อรับใช้สังคม

แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2557

มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2557 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

ปณิธาน

มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ จัดตั้งขึ้นด้วยปณิธานอันแน่วแน่ของมูลนิธิหัวเฉียวปอเต็กเซี่ยงตึ้ง ที่สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณบรมกษัตริย์ไทย และมุ่งบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมด้วยการกระจายโอกาส สร้างความเสมอภาคในระดับอุดมศึกษา ส่งเสริมวัฒนธรรมดีงามตามพื้นฐาน พระพุทธศาสนาและบุชาคุณธรรมของบรรพชน มหาวิทยาลัยนี้เลื่อมใสในบทบาทของความรู้รอบรู้ลึก และความชำนาญงานอันเกื้อหนุนคุณภาพของทั้งบุคคลและสังคมประชาชาติ จึงมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพของการศึกษานำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ เพื่อสร้างสรรค์บัณฑิตที่รู้จริง ปฏิบัติงานได้จริง และแสวงหา สะสม ถ่ายทอดวิชาการอันเป็นประโยชน์ต่อมวลมนุษยชาติ

บัณฑิตของมหาวิทยาลัย จักเป็นผู้ประกอบด้วยความรู้ควบคู่คุณธรรม เป็นแบบฉบับสมบูรณ์ของปัญญาชนผู้พร้อมที่จะอุทิศตนรับใช้สังคม เพื่อความผาสุกของเพื่อนร่วมโลกได้อย่างเต็มภาคภูมิ

วิสัยทัศน์

“เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ”

อัตลักษณ์

“ยึดมั่นในคุณธรรม 6 ประการ(ขยันอดทนประหยัดเมตตาซื่อสัตย์กตัญญู)ปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและเรียนรู้เพื่อรับใช้สังคม”

เอกลักษณ์

“ด้านจีน”

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ ถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์ กตัญญู และดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถทางวิชาการ
3. ให้บริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม
4. ทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน

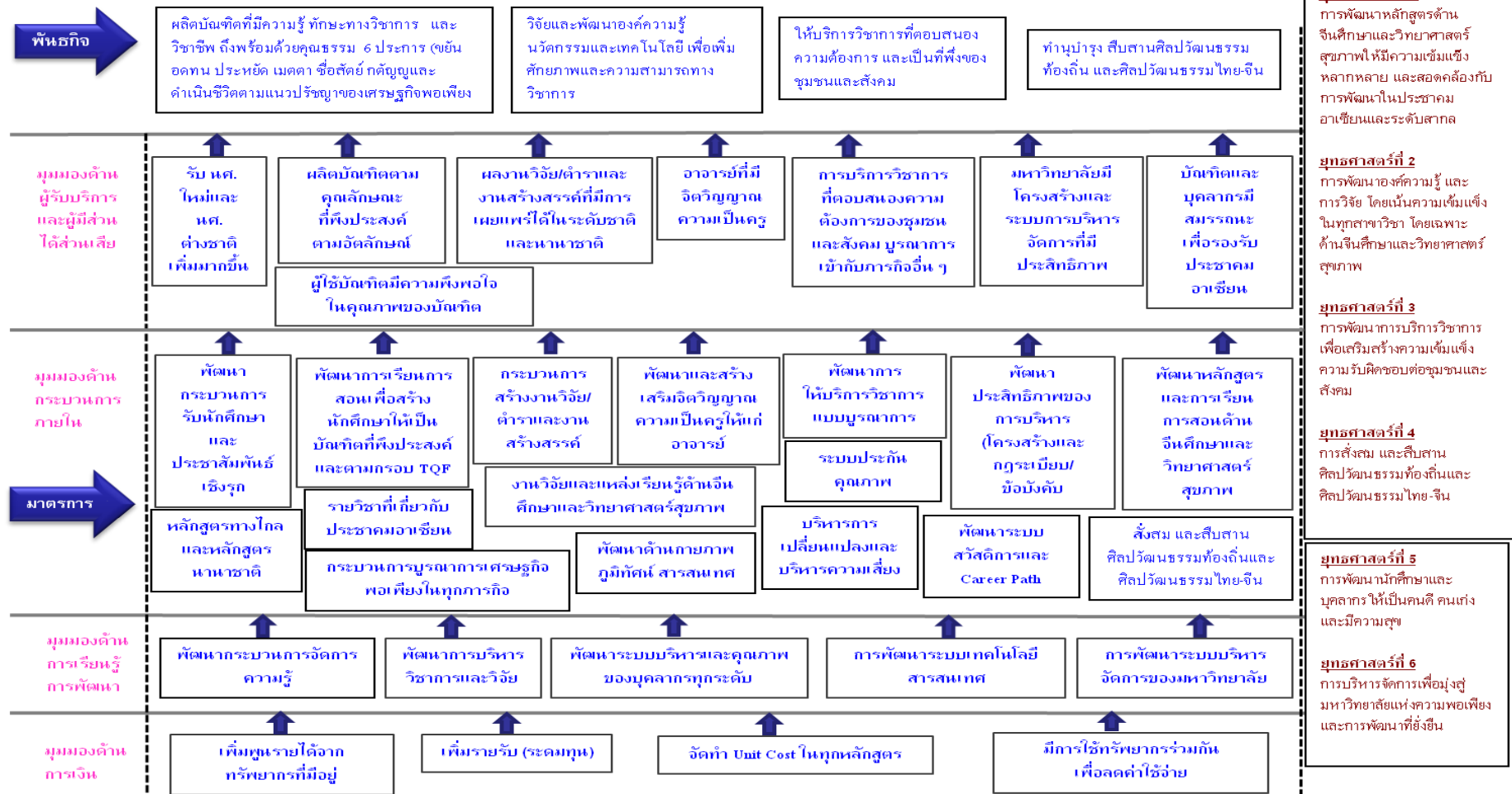
ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็ง หลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล
2. การพัฒนาองค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งในทุกสาขาวิชา โดยเฉพาะด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ
3. การพัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
4. การส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน
5. การพัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข
6. การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน

แผนที่กลยุทธ์มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

แผนที่กลยุทธ์มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ประจำปี 2555 - 2559

วิสัยทัศน์ : เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษา และวิทยาศาสตร์สุขภาพ



รายละเอียดของโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2557 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	ผู้กำกับดูแล/ หน่วยงาน รับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1:การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็งหลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1: เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 1 :ด้านหลักสูตร					
1. ปรับปรุงและเปิดหลักสูตรให้ครอบคลุมและหลากหลายด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ และได้มาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for Higher Education, TQF:HEd)	1. จำนวนหลักสูตรใหม่ที่เปิดดำเนินการ	2	หลักสูตร	1. โครงการเปิดหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ใหม่ 1.1 หลักสูตรสังคมสงเคราะห์ศาสตร์บัณฑิต - สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ทางการแพทย์ 1.2 หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต - สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน	คณะสังคมฯ คณะบริหารธุรกิจ
2. พัฒนาหลักสูตรการศึกษาทางไกลและหลักสูตรนานาชาติเพิ่มขึ้น					
3. ปรับปรุงและเปิดหลักสูตร / รายวิชา เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	2. จำนวนรายวิชาที่เกี่ยวข้องกับประชาคมอาเซียนเพิ่มขึ้น	2	รายวิชา	การพัฒนารายวิชาที่เกี่ยวข้องกับประชาคมอาเซียน	ทุกคณะวิชา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	ผู้กำกับดูแล/หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1:การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็งหลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1: เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 2 : <u>ด้านการเรียนการสอน</u>					
1. เสริมสร้างทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศ โดยเฉพาะภาษาอังกฤษภาษาจีน และภาษาอื่น ๆ ในประชาคมอาเซียนให้กับนักศึกษาและบุคลากร	3. จำนวนโครงการอบรมและฝึกทักษะด้านการใช้ภาษาอังกฤษ	10	โครงการ	โครงการอบรมและฝึกทักษะด้านการใช้ภาษาอังกฤษ	คณะศิลปศาสตร์
	4. จำนวนโครงการกิจกรรมที่เตรียมความพร้อมการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	10	โครงการ	โครงการกิจกรรมที่เตรียมความพร้อมการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	ทุกคณะวิชา ศูนย์วัฒนธรรม
	5. จำนวนโครงการอบรมและฝึกทักษะด้านการใช้ภาษาจีน	5	โครงการ	1. โครงการฝึกอบรมทักษะการใช้ภาษาจีนให้กับนักศึกษาและบุคลากร	คณะภาษาและวัฒนธรรมจีน/ศูนย์แต่จิ๋ววิทยา
				2. โครงการฝึกอบรมทักษะการใช้ภาษาจีนให้กับนักศึกษา/บุคลากรทั้งภายในและภายนอก	คณะภาษาและวัฒนธรรมจีน/ศูนย์แต่จิ๋ววิทยา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็งหลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1 : เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 2 : <u>ด้านการเรียนการสอน</u>					
2. มีโครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์และ นักศึกษานานาชาติ	6. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน กับสถาบันการศึกษาใน ประเทศจีนและนานาชาติ	380	คน	1. มีโครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์และนักศึกษาในประเทศประชาคม อาเซียน	ทุกคณะวิชา/แผนก วิเทศสัมพันธ์
				2. มีโครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์และนักศึกษากับมหาวิทยาลัยใน ประเทศจีน	ทุกคณะวิชา/แผนก วิเทศสัมพันธ์
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับ สถาบันการศึกษาในประเทศต่างๆ	7. จำนวนสถาบันการศึกษา ต่างประเทศที่มีความร่วมมือ ทางวิชาการเพิ่มจากปี การศึกษาที่ผ่านมา	1	สถาบัน	1. จัดทำโครงการทำบันทึกความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในประเทศ ต่างๆ	คณะภาษาและ วัฒนธรรมจีน/ มหาวิทยาลัย
4. ให้ทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษา จากประเทศเพื่อนบ้านในประเทศ ประชาคมอาเซียน					
5. พัฒนาทักษะการเรียนการสอน ให้กับคณาจารย์	8. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ มีการอบรมอาจารย์ด้านการ เรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็น สำคัญ	3	โครงการ	โครงการ/กิจกรรมที่มีการอบรมอาจารย์ด้านการเรียนการสอนที่เน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญ	กองทรัพยากรบุคคล สำนักพัฒนาวิชาการ คณะวิชา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็งหลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1 : เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 2 : <u>ด้านการเรียนการสอน</u>					
	9. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการอบรมอาจารย์ด้านเทคนิคการสอนและประเมินผล	5	โครงการ	โครงการ/กิจกรรมที่มีการ อบรมอาจารย์ด้านเทคนิคการสอนและประเมินผล	กองทรัพยากรบุคคล สำนักพัฒนาวิชาการ คณะวิชา.
	10. ร้อยละของรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	80	ร้อยละ		
มาตรการที่ 3 : <u>ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา</u>					
1. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพ ภายในที่บูรณาการเข้ากับงานประจำ (ปรับ)	11. จำนวนแนวปฏิบัติและ/หรืองานวิจัยที่ดีที่ได้จากการประกันคุณภาพการศึกษาและเผยแพร่ผลงาน	2	แนวปฏิบัติ	1.จัดทำแผนงานการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพภายในระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	ทุกคณะวิชา/หน่วยงาน หน่วยประกันคุณภาพ
2. ส่งเสริมการคัดเลือกแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นตัวอย่างและเผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นใช้ประโยชน์				2.จัดให้มีการประกวดแนวปฏิบัติที่ดีทางการศึกษาและการบริหารงานทั่วไป	หน่วยประกันคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1:การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็งหลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1: เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 3 :ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา					
				3.จัดให้มีการเผยแพร่ผลการประกวดแนวปฏิบัติที่ดีของการประกันคุณภาพการศึกษา และการบริหารงานทั่วไป	หน่วยประกันคุณภาพ
3. ส่งเสริมการวิจัยด้านประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อนำมาใช้พัฒนาการจัดการศึกษา				1.จัดอบรมความรู้เรื่องการทำงานวิจัยจากงานประจำ/งานประกันคุณภาพ 2. โครงการวิจัยวิจัยจากงานประจำ R to R /งานประกันคุณภาพ	หน่วยประกันคุณภาพ/ ทุกหน่วยงาน
4. สร้างเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน	12. จำนวนเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน	5	เครือข่าย	1.ประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมเครือข่ายประกันคุณภาพกับหน่วยงานต่างๆ 2.รวบรวมข้อมูลในการร่วมเครือข่ายประกันคุณภาพหน่วยงานต่างๆเผยแพร่ผ่านทาง website มหาวิทยาลัย 3.โครงการ/กิจกรรมการเข้าร่วมเครือข่ายประกันคุณภาพกับหน่วยงานต่างๆ	หน่วยประกันคุณภาพ/ ทุกหน่วยงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2:การพัฒนาองค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งในทุกสาขาวิชา โดยเฉพาะด้านจิ้นศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
เป้าประสงค์ :มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งความรู้ด้านทางด้านจิ้นศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 1 :ด้านพัฒนานักวิจัย					
1. พัฒนาอาจารย์และบุคลากรให้มีความรู้และทักษะการทำวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยี	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ พร้อมทักษะการทำวิจัย และเกณฑ์วิจัย	5	โครงการ	1.โครงการ/อบรมความเรื่องการวิจัย และการสร้างผลงานวิชาการต่างๆ 2.โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการสู่แหล่งภายนอกต่างๆ	ทุกคณะวิชา/สำนักพัฒนาวิชาการ
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ พัฒนางานประจำสู่การวิจัยเพื่อให้เกิดนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการพัฒนาคุณภาพงาน	2 ร้อยละของงานวิจัย ต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	30	ร้อยละ		
3. พัฒนาระบบพี่เลี้ยงและที่ปรึกษางานวิจัย					
4. พัฒนาและสร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพและมีบทบาทในการพัฒนาองค์ความรู้และงานวิจัยในสังคม					

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2:การพัฒนาองค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งในทุกสาขาวิชา โดยเฉพาะด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
เป้าประสงค์ :มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งความรู้ด้านทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 2 : ด้านระบบการบริหารจัดการงานวิจัย					
1. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการวิจัย	1. มีการพัฒนาระบบสารสนเทศเทคโนโลยีสำหรับงานวิจัย	มี		1.มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย	สำนักพัฒนาวิชาการ
2. สร้างระบบการจัดการความรู้จากงานวิจัย					
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนางานวิจัยนวัตกรรมและเทคโนโลยี				1.โครงการการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนางานวิจัย/นวัตกรรมและเทคโนโลยี	ทุกคณะวิชา/
4. สร้างบรรยากาศและแรงจูงใจในการทำงานวิจัย				1.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การสร้างงานวิจัย 2. โครงการอบรม ให้ความรู้การสร้างงานวิจัย 3. การประกวดผลงานวิจัยดีเด่น สายการศึกษา สายการบริหารงานทั่วไป	บัณฑิตวิทยาลัย
4. ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	3. จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายในและภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง				ทุกคณะวิชา/สำนักพัฒนาวิชาการ
5. มีมาตรการกำหนดให้คณาจารย์ทุกคนทำวิจัยและผลงานทางวิชาการ	- กลุ่มวิชาสังคมศาสตร์	25,000	บาท/คน/ปี		

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2:การพัฒนาองค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งในทุกสาขาวิชา โดยเฉพาะด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
เป้าประสงค์ :มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งความรู้ด้านทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 2 : <u>ด้านระบบการบริหารจัดการงานวิจัย</u>					
6. สนับสนุนงบประมาณและจัดหาแหล่งเงินทุนวิจัย ทั้งภายในและภายนอก	- กลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	50,000	บาท/คน/ปี		
	- กลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี	60,000	บาท/คน/ปี		
มาตรการที่ 3 : <u>ด้านผลงานวิจัยและผลงานทางวิชาการ</u>					
1. ส่งเสริมการนำผลงานไปสู่ชุมชนและขยายผล ไปสู่การปฏิบัติ	1. ร้อยละของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ	20	ร้อยละ	โครงการส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย 1.1 วารสารวิชาการ 1.2 ผลการนำวิจัยไปใช้ประโยชน์ในชุมชน	ทุกคณะวิชา
2. บูรณาการผลงานวิจัยกับการเรียนการสอนและการบริการวิชาการ				โครงการบูรณาการผลงานวิจัย 1.กำหนดในรายวิชา 2. กำหนดในกิจกรรมการบริการวิชาการ	ทุกคณะวิชา
3. พัฒนารฐานข้อมูลเพื่อเป็นแหล่งความรู้ด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ	3. มีฐานข้อมูลงานวิจัยทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ	มี/ไม่มี	ฐานข้อมูล	1.มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัยทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ	สถาบัน ไทย-จีนศึกษา/ สำนักพัฒนาวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
---------------------------------------	-----------	----------	---------------------------	-------------------

		จำนวน	หน่วยนับ	ดำเนินงาน	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3:พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 3: ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม					
มาตรการที่ 1 : <u>การบริการวิชาการ</u>					
1. ศึกษา สํารวจปัญหาและความต้องการของชุมชนและสังคม	1. มีแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการบริการวิชาการ	มี/ไม่มี		1. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการบริการวิชาการระดับมหาวิทยาลัย 2. มีแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการบริการวิชาการระดับคณะ	คณะกรรมการบริการวิชาการระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะวิชา
2. จัดรูปแบบการบริการวิชาการให้กับชุมชนและสังคมอย่างหลากหลาย	2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม	10	โครงการ	1. มีการสำรวจปัญหาและความต้องการของชุมชนและสังคม 2.โครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม	คณะกรรมการบริการวิชาการระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะวิชา
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดโครงการบริการวิชาการกับสถาบันทั้งในและต่างประเทศ	3. รายได้จากการให้บริการวิชาการ	3,400,000	บาท	1. กิจกรรมเครือข่ายความร่วมมือในการจัดโครงการบริการวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยในและต่างประเทศ	คณะกรรมการบริการวิชาการระดับมหาวิทยาลัยและทุกคณะวิชา
4. จัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการที่สร้างผลประโยชน์ให้กับมหาวิทยาลัย				1.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการที่สร้างผลประโยชน์ให้กับมหาวิทยาลัย	คณะกรรมการบริการวิชาการระดับมหาวิทยาลัยและทุกคณะวิชา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3:พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 3: ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม					
มาตรการที่ 1 : การบริการวิชาการ					
5.จัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการด้าน จีนศึกษา	4. จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการ วิชาการทางด้านจีนศึกษา	10	โครงการ	1.โครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ ทางด้านจีนศึกษา	คณะภาษาฯ/คณะ การแพทย์แผนจีน/สถาบัน ไทย-จีนศึกษา
	5. ร้อยละโครงการ/กิจกรรม การบริการวิชาการที่มีการบูรณาการ เข้ากับการเรียนการสอน งานวิจัยและ ศิลปวัฒนธรรมต่อโครงการ/กิจกรรม การบริการวิชาทั้งหมด	25	ร้อยละ		
มาตรการที่ 2 :ระบบ กลไก และปัจจัยสนับสนุนการบริการวิชาการ					
1. รวบรวมศักยภาพการให้บริการวิชาการ โดยรวมของมหาวิทยาลัย จัดทำข้อมูล อาจารย์และนักวิชาการจำแนกตามความ เชี่ยวชาญ				มีการรวบรวมศักยภาพโดยรวม ในด้านการให้บริการวิชาการ จัดทำ ฐานข้อมูลอาจารย์และนักวิชาการ จำแนกตามความเชี่ยวชาญ	ทุกคณะวิชา
2. พัฒนาแหล่งบริการวิชาการให้มีมาตรฐาน ทางวิชาการและวิชาชีพ เป็นที่ยอมรับของ ชุมชนและสังคม				มีการพัฒนาแหล่งบริการวิชาการให้มี มาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ เป็น ที่ยอมรับของชุมชนและสังคม	ทุกคณะวิชา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3:พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 3: ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม					
3. กำหนดให้มีการบูรณาการ การบริการวิชาการ การเรียนการสอน การวิจัยและงาน ศิลปวัฒนธรรม				มีโครงการบริการวิชาการ เพื่อการ บูรณาการเข้ากับการเรียนการสอน งานวิจัยและศิลปวัฒนธรรม	ทุกคณะวิชา
4. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการ				มีการวิเคราะห์และสังเคราะห์องค์ความรู้ที่ได้จากการบริการวิชาการ และบูรณาการสู่การเรียนการสอน และการวิจัย	คณะกรรมการบริการ วิชาการระดับ มหาวิทยาลัย ทุกคณะวิชา ศูนย์วัฒนธรรม
มาตรการที่ 3 :สร้างเครือข่ายความเชื่อมโยงเพื่อนำผลงานวิชาการสู่ชุมชนและสังคม					
1. สร้างเครือข่ายร่วมมือการนำผลงานวิชาการสู่ ชุมชนและสังคมกับสถาบันทั้งในและ ต่างประเทศ	1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือ การบริการวิชาการทั้งภาครัฐและ ภาคเอกชน	2	เครือข่าย		

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3:พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 3: ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม					
2. สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับชุมชนและท้องถิ่นเพื่อนำผลงานทางวิชาการไปใช้ประโยชน์				1.โครงการ/กิจกรรมเครือข่ายความสัมพันธ์กับชุมชนและท้องถิ่นเพื่อนำผลงานทางวิชาการไปใช้ประโยชน์	คณะกรรมการบริการวิชาการระดับมหาวิทยาลัยทุกคณะวิชาศูนย์วัฒนธรรม
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐ และภาคเอกชน				2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการเพื่อการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยี สู่ชุมชน สังคม ประเทศชาติ	คณะกรรมการบริการวิชาการระดับมหาวิทยาลัยทุกคณะวิชา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: การส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
เป้าประสงค์ที่ 4:เป็นแหล่งรวบรวมและถ่ายทอดด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
มาตรการที่ 1 : ส่งเสริมและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
1. อนุรักษ์ ส่งเสริมและพัฒนาศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และศิลปวัฒนธรรม ไทย-จีน	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้าน ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	5	โครงการ	- มีการส่งเสริมและเผยแพร่การอนุรักษ์พร้อมสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน	ศูนย์วัฒนธรรม ทุกคณะวิชา
	2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้าน ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน	8	โครงการ	1. โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง 2. โครงการอนุรักษ์ประเพณีสงกรานต์ 3. โครงการอนุรักษ์ประเพณีรับบัว 4. โครงการอนุรักษ์ประเพณีไทยแท้เทียนเข้าพรรษา 5. โครงการรำลึกหลวงปู่ไต้ฮง อริยสงฆ์ผู้ประเสริฐ 6. โครงการถนนสายวัฒนธรรม 7. โครงการฝึกอบรมวัฒนธรรมดนตรีไทย 8. โครงการฝึกอบรมศิลปะการเชิดหุ่นคน 9. โครงการฝึกอบรมนาฏศิลป์ไทย 10. โครงการฝึกอบรมละครสร้างสรรค์ 11. โครงการฝึกอบรมนาฏศิลป์สมัยใหม่ 12. โครงการดนตรีไทยอุดมศึกษาเฉลิมพระเกียรติ เทศน์มหาชาติ 13. โครงการจัดประกอบพิธีไหว้ครูดนตรีไทยและนาฏศิลป์ไทย	

[illegible]

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: การส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
เป้าประสงค์ที่ 4:เป็นแหล่งรวบรวมและถ่ายทอดด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
มาตรการที่ 1 : ส่งเสริมและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
2. เผยแพร่และเป็นแหล่งข้อมูลศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน	3. จำนวนเครือข่ายการจัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม	2	เครือข่าย		
3. วิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน	4. จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรมที่เกี่ยวกับประชาคมอาเซียน	3	โครงการ	งานบทความวิชาการหรืองานวิจัย	ศูนย์วัฒนธรรม
4. สร้างเครือข่ายด้านศิลปวัฒนธรรมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน				1. มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมทั้งภาครัฐและเอกชน 2. กิจกรรมความร่วมมือเครือข่ายกับชุมชนท้องถิ่นองค์กรภาครัฐและเอกชนด้านศิลปวัฒนธรรม	ศูนย์วัฒนธรรม
5. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรมของประชาคมอาเซียน	5. จำนวนผลงานการบูรณาการอนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเข้ากับการเรียนการสอน งานวิจัยและกิจกรรมนักศึกษา	10	โครงการ	1. กิจกรรมเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมไทยกับประเทศประชาคมอาเซียน 2. กิจกรรมเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมไทยกับมหาวิทยาลัยในประเทศอาเซียน	ศูนย์วัฒนธรรม/ ทุกคณะวิชา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: การส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
เป้าประสงค์ที่ 4:เป็นแหล่งรวบรวมและถ่ายทอดด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
6. บูรณาการศิลปวัฒนธรรมเข้ากับการเรียนการสอน ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์				การบูรณาการด้านทำนุบำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมกับการเรียนการสอน	ศูนย์วัฒนธรรม
				การนำศิลปวัฒนธรรมมาบูรณาการกับการ เรียนการสอน 5 รายวิชา	คณะบริหารธุรกิจ
มาตรการที่ 2 : <u>สร้างเสริมความสุนทรีย์และรสนิยม</u>					
1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนักศึกษาและบุคลากร เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมที่ดีในองค์กร				ดำเนินการกิจกรรมกระตุ้นให้นักศึกษาและ บุคลากรได้มีโอกาสแสดงความสามารถและ ร่วมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม	ศูนย์วัฒนธรรม
2. ปรับแต่งและรักษาภูมิทัศน์ของมหาวิทยาลัยให้ สวยงามสอดคล้องกับธรรมชาติและเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม					
3. ส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรเห็นคุณค่าความ งามของศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อให้การดำเนินชีวิตมี ความสุข				1. โครงการเทศกาลศิลปะการแสดงร่วมสมัย ครั้งที่ 5 2. โครงการ HCU Fair และนิทรรศการผลงาน ภาพถ่ายครั้งที่ 3 3. โครงการสัปดาห์ท้องถิ่นท่องเที่ยววัฒนธรรม 4. โครงการนิทรรศการผลงานภาพถ่ายวิถีชีวิต ในพื้นที่โรงงานหลวงเต่างอย จังหวัดสกลนคร จัดแสดง ณ นิทรรศน์รัตนโกสินทร์ ราชดำเนิน	คณะนิเทศศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.1: นักศึกษาและบุคลากรถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง					
มาตรการที่ 5.1.1 : ส่งเสริมและรักษาคณติให้คงอยู่กับมหาวิทยาลัย					
1. เสริมสร้างคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และความพอเพียง ให้บุคลากร	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนให้บุคลากรตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	10	โครงการ	1. กิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมและดำเนินชีวิตตาม หลักเศรษฐกิจพอเพียงให้กับนักศึกษาและบุคลากร 2. มีการเสริมสร้างคุณธรรม 6 ประการ และความพอเพียงให้บุคลากร	ทุกคณะวิชา/หน่วยงานสนับสนุน
2. พัฒนาและเสริมสร้างจิตวิญญาณความเป็นครูสำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของอาจารย์และจรรยาบรรณวิชาชีพ	2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างจิตวิญญาณความเป็นครู	10	โครงการ	รณรงค์ให้อาจารย์ปฏิบัติหน้าที่การทำงานตามจรรยาบรรณ	คณะเภสัชศาสตร์
				โครงการส่งเสริมให้อาจารย์ตระหนักในบทบาทหน้าที่จรรยาบรรณแห่งวิชาชีพครูและอัตลักษณ์ของคณะ	คณะบริหารธุรกิจ
				1. โครงการเตรียมความพร้อมสำหรับความเป็นครูที่ดี 2. โครงการฝึกอบรมทางด้านคุณธรรม/จริยธรรม/จรรยาบรรณอาจารย์ (เสริมสร้างจิตวิญญาณความเป็นครู) /จรรยาบรรณการวิจัย (มหาวิทยาลัยคุณธรรม)	คณะเทคนิคการแพทย์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.1: นักศึกษาและบุคลากรถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง					
มาตรการที่ 5.1.1 : ส่งเสริมและรักษาคนดีให้คงอยู่กับมหาวิทยาลัย					
3. ยกย่องเชิดชูเกียรติบุคลากรที่มีคุณธรรม จริยธรรมเป็นแบบอย่างที่ดี					
4. สร้างบรรยากาศการทำงานให้มีความสุข	3. ร้อยละโครงการส่งเสริมกิจกรรม เพื่อสร้างความสุขในการทำงานต่อ จำนวนหน่วยงานภายใน มหาวิทยาลัย	90	ร้อยละ	1. กิจกรรมสร้างความสุขในสถานที่ทำงาน เช่น - ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อมของ ที่ทำงานให้มีบรรยากาศของที่ทำงานที่ดี - สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากร ในการสร้างความสุขในที่ทำงาน	ทุกคณะวิชา/ หน่วยงานสนับสนุน
				2. โครงการ plus meeting	คณะกายภาพบำบัด
				3. จัดกิจกรรมหรือโครงการสร้างบรรยากาศ การทำงานให้มีความสุข	คณะเภสัชศาสตร์
				4. โครงการเสริมสร้างขวัญและกำลังใจ โครงการส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่มีทักษะทางด้าน การทำงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ	คณะบริหารธุรกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.1: นักศึกษาและบุคลากรถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง					
มาตรการที่ 5.1.1 : ส่งเสริมและรักษาคณัติให้คงอยู่กับมหาวิทยาลัย					
5. สร้างบรรยากาศทางวิชาการภายในมหาวิทยาลัย				1. โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน เช่น สนับสนุนการเรียนการสอน จัดหา วัสดุ ครุภัณฑ์เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน ห้องสมุด	มหาวิทยาลัย/ ทุกคณะวิชา
				2. การจัดประชุม/อบรม/สัมมนาทางวิชาการ	ทุกคณะวิชา/สำนัก พัฒนาวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5: พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.1: นักศึกษาและบุคลากรถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง					
มาตรการที่ 5.1.2 : <u>พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย</u>					
1. ปลุกฝังคุณธรรม 6 ประการ (อดทน ขยัน ประหยัดเมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) ความพอเพียง และเรียนรู้เพื่อรับใช้สังคมให้กับนักศึกษา	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างคุณธรรม 6 ประการความพอเพียงและเรียนรู้เพื่อรับใช้สังคมให้กับนักศึกษา	20	โครงการ/กิจกรรม	โครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างคุณธรรมความรับผิดชอบต่อสังคมคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์ กตัญญู) มีความพอเพียงและมีจิตสำนึกเรียนรู้เพื่อรับใช้สังคม	ทุกคณะวิชา/สำนักพัฒนาวิชาการ
2. ปลุกจิตสำนึกในสิทธิและหน้าที่ความเป็นพลเมืองที่ดีในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข				โครงการเลือกตั้งประธานคณะเทคนิคการแพทย์	คณะเทคนิคการแพทย์
3. ยกย่องเชิดชูนักศึกษา ผู้ที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	2. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	4	คน	มีนักศึกษาที่ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติตามอัตลักษณ์ของคณะและมหาวิทยาลัย	ทุกคณะวิชา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.1 : <u>ด้านการพัฒนาคณาจารย์</u>					
1. พัฒนาอาจารย์ด้านคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง	1.ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการต่ออาจารย์ประจำ	30	ร้อยละ	1. โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ	คณะเภสัชศาสตร์
				2. โครงการสัมมนาการก้าวสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	คณะเทคนิคการแพทย์
	2. ร้อยละคุณวุฒิปริญญาเอกต่ออาจารย์ประจำ	30	ร้อยละ	การจัดสรรทุนศึกษาต่อ ป.เอก แก่อาจารย์	คณะเทคนิคการแพทย์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
4. พัฒนาสมรรถนะสากล สมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ	7. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อพัฒนาอาจารย์ด้านสมรรถนะสากลและสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ	6	โครงการ	ส่งเสริมให้อาจารย์เข้าอบรม ระชุมสัมมนา วิชาการ สัมมนาทางวิชาชีพ	คณะนิเทศศาสตร์
				โครงการพัฒนาทักษะการทำงานและวิชาชีพ -เรื่อง "Dynamic Kinetic Linkage Chain" - เรื่อง "การพัฒนาทักษะด้านการจัดการเรียน การสอนและทักษะการให้ในคำปรึกษานักศึกษา"	คณะกายภาพบำบัด
				จัดโครงการอบรมเรื่อง มาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 สำหรับห้องปฏิบัติการทดสอบ	คณะเภสัชศาสตร์
				กิจกรรมส่งเสริมให้คณาจารย์เข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ/วิชาชีพ 3 ครั้งต่อ คน (ทั้งภายในและภายนอก)	คณะบริหารธุรกิจ
				โครงการส่งเสริมการฝึกอบรมทางด้านวิชาการ/วิชาชีพ/การวิจัย	คณะเทคนิคการแพทย์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.2 : <u>ด้านหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน</u>					
1. พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for Higher Education, TQF:HEd) และมาตรฐานแห่งวิชาชีพ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีคุณภาพต่อบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	4.00	ระดับ	โครงการสำรวจภาวการณ์ปฏิบัติงาน ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตและลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	ทุกคณะวิชา
2. ปรับปรุงหลักสูตรให้มีการฝึกประสบการณ์ทางวิชาชีพหรือสหกิจศึกษา	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการฝึกประสบการณ์/สหกิจศึกษา	10	โครงการ	โครงการเตรียมความพร้อมสหกิจศึกษา	คณะนิเทศศาสตร์
				โครงการสหกิจศึกษา (AC,MG,MK,IB,IM,LM)	คณะบริหารธุรกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 :บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.2 : ด้านหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน					
3. พัฒนาระบบการเรียนการสอน การวัดและประเมินผลตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for Higher Education, TQF:HEd)					
4. ส่งเสริมการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เน้นการแก้ปัญหา และเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดชีวิต				1.โครงการอบรมความรู้ เรื่อง e-Learning 2.โครงการ/อบรม/สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา 3.จัดกิจกรรมการเรียนการสอน เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญการเรียนรู้ด้วยตนเอง และการปฏิบัติจริง	
				4. กิจกรรมพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยใช้หลักการจัดการความรู้เพื่อเพิ่มพูนความรู้และการฝึกปฏิบัติงาน	คณะกายภาพบำบัด
				5. จัดกิจกรรมการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	คณะเภสัชศาสตร์
				6. กิจกรรมจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนที่สำคัญ (AC)	คณะบริหารธุรกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 :บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.2 : ด้านหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน					
5. พัฒนาการเรียนการสอนด้วยระบบ E-Learning เพื่อเป็นกลไกเสริมการจัดการศึกษาปกติ	1. ร้อยละของรายวิชาที่มีการพัฒนาเป็น e-Learning	100	ร้อยละ	กิจกรรมส่งเสริมการจัดทำ e-learning	คณะกายภาพบำบัด
				ส่งเสริมให้คณาจารย์ทำสื่อการสอนด้วยระบบ e-learning	คณะบริหารธุรกิจ
				โครงการอบรม e-learning และ student - centered	คณะเทคนิคการแพทย์
7. จัดสิ่งแวดล้อมเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพในการเรียนรู้ด้วยตนเองของผู้เรียน					
8. จัดหาทรัพยากรห้องสมุดที่สอดคล้องกับหลักสูตรต่าง ๆ ให้เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอน					

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 :บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.3 : <u>ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บัณฑิต</u>					
1. พัฒนาการสอนทักษะการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศทุกหลักสูตร โดยเน้นการนำไปใช้	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบัณฑิต	10	โครงการ/กิจกรรม	1. โครงการทดสอบทักษะคอมพิวเตอร์นักศึกษาชั้นปี 2 (รหัส 56) 2. โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษในวิชาชีพบัญชี (AC) 3. โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแก่นักศึกษาการตลาด (English for every day) (MK) 4. โครงการส่งเสริมความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (BC) 5. กิจกรรมจัดการเรียนการสอนแบบ E-Learning (MK) 6. โครงการเสริมทักษะวิชาการและวิชาชีพคอมพิวเตอร์ธุรกิจ (BC) 7. โครงการเตรียมความพร้อมในการทำงานในสายงานคอมพิวเตอร์ธุรกิจ (BC)	คณะบริหารธุรกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 :บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.3 : <u>ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บัณฑิต</u>					
2. สร้างเสริมภาวะความเป็นผู้นำ ทักษะการทำงาน ร่วมกับผู้อื่น ตลอดจนทัศนคติการทำงานเชิงบวก				1. โครงการสัมมนาผู้นำนักศึกษา 2. โครงการค่ายเยาวชนรู่้งานสืบสานพระราชดำริ รุ่นที่ 4	คณะนิติศาสตร์
				3. โครงการปัจฉิมนิเทศและเสริมสร้างความเป็นผู้นำ 4. กิจกรรมเสริมสร้างทักษะการสืบค้นข้อมูล 5. โครงการอบรมการสืบค้นข้อมูลจากฐานข้อมูลต่างๆ(ปฐมนิเทศก่อนฝึกงาน)	คณะเภสัชศาสตร์
				6. เสริมทักษะการทำงานเป็นทีมและภาวะผู้นำ และเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	คณะบริหารธุรกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 :บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.3 : <u>ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บัณฑิต</u>					
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีจิตสาธารณะเพื่อนำความรู้ช่วยเหลือชุมชนและสังคม				1. โครงการนิเทศศาสตร์ มฉก.บริการชุมชน ปีการศึกษา 2557 2. โครงการค่ายนิเทศอาสาพัฒนาชุมชน	คณะนิเทศศาสตร์
				1. โครงการ มฉก. บริการชุมชน 2. โครงการเสริมสร้างจิตอาสาทำงานเพื่อชุมชน 3. โครงการค่ายหมอยาอาสา (สำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 4-5 ในการจัด-จ่ายยาและแนะนำการใช้ยาแก่ประชาชน)	คณะเภสัชศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 :บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.3 : <u>ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บัณฑิต</u>					
4. ส่งเสริมทักษะการสื่อสารและการแสดงออกอย่างสร้างสรรค์				1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการทักษะการเป็นผู้ประกาศ 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ห้องปฏิบัติการกระจายเสียง"	คณะนิเทศศาสตร์
				3. โครงการอบรมศิลปการสื่อสารสำหรับผู้นำ (MG) 4. โครงการพัฒนาบุคลิกภาพและมารยาทการวางตัวในสังคม (MG	คณะบริหารธุรกิจ
5. สนับสนุนให้เข้าร่วมการแข่งขันทางวิชาการ วิชาชีพ กีฬา และศิลปวัฒนธรรมทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย				1. โครงการส่งเสริมศึกษาร่วมแข่งขันกิจกรรมวิชาการและวิชาชีพ 2. โครงการส่งเสริมศึกษาร่วมกิจกรรมวิชาการและวิชาชีพ	คณะนิเทศศาสตร์
				3. โครงการแข่งขันการชักประวัติและให้คำปรึกษาด้านยาแก่ผู้ป่วย	คณะเภสัชศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 :บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.3 : <u>ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บัณฑิต</u>					
				4. โครงการ HCU Accounting Game ครั้งที่ 3 (AC) 5. โครงการประกวดแผนธุรกิจ 6. โครงการแข่งขันตอบปัญหาวิชาการบัญชี (AC) (สภาวิชาชีพฯ,สสอท.,สุนทรพจน์ สสอท.) 7. กิจกรรมส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน/ ประกวดทางวิชาการ/วิชาชีพ//กีฬา/ศิลปวัฒนธรรมจาก ภายในหรือภายนอก (MG) (IB) (BBA) 8. โครงการส่งนักศึกษาเข้าร่วมประกวดแผนการตลาด/ แผนธุรกิจ (MK) 9. โครงการส่งนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขัน ทางวิชาการหรือวิชาชีพด้านการเงิน (FN) 10. โครงการแข่งขันประกวดการพัฒนาโปรแกรม และทักษะทางด้าน IT (BC)	คณะบริหารธุรกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 :บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.3.1 : <u>ด้านสร้างบรรยากาศแห่งความสุข</u>					
1. สร้างเสริมภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อม ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ คุณภาพชีวิต การทำงานของนักศึกษาและบุคลากร				มีการสร้างเสริมภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อมที่ส่งเสริมการเรียนรู้ คุณภาพชีวิต การทำงานของนักศึกษาและบุคลากร	
2. พัฒนาระบบสวัสดิการเพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน					
3. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนักศึกษาและบุคลากร					
4. ส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรมีสุขภาพอนามัยและสุขภาพจิตที่ดี	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมทางด้านกีฬาและนันทนาการ	20	โครงการ	โครงการ HCU Leque	คณะนิเทศศาสตร์
				โครงการกีฬาโพธิ์ทองเกมส์	
				โครงการกีฬาเครือข่ายนิเทศศาสตร์ ครั้งที่ 4	
				โครงการรวมพลคนนิเทศ	
				โครงการเสริมสร้างสมรรถภาพร่างกายนักศึกษา	คณะกายภาพบำบัด
				โครงการกีฬาสำเภาเกมส์	คณะบริหารธุรกิจ
				กิจกรรมเข้าร่วม Faculty Sport	
				กิจกรรมเข้าร่วมโครงการ Freshy Sport	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5:พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 :บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.3.1 : <u>ด้านสร้างบรรยากาศแห่งความสุข</u>					
5. ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬา ศิลปวัฒนธรรม และนันทนาการ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต					
6. สร้างเส้นทางความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน (Career Path) ให้แก่บุคลากร					
7. รณรงค์และส่งเสริมให้บุคลากรมีความรักและความภูมิใจต่อมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน				รณรงค์และส่งเสริมให้อาจารย์และเจ้าหน้าที่มีความรักต่อคณะและมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยที่ยั่งยืน	
8. การดูแลการรับข้อมูล ข่าวสารและการสื่อสารที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ					
9. ส่งเสริมกิจกรรมที่มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคลากร นักศึกษาและชุมชน				มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างอาจารย์เจ้าหน้าที่และนักศึกษาให้เกิดขึ้นในคณะ	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 :การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน					
เป้าประสงค์ที่ 6: เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง					
มาตรการที่ 6.1.1 : <u>ด้านการบริหารจัดการ</u>					
1. สืบสานอุดมการณ์การรับใช้สังคมของมูลนิธิป่อเต็กตึ๊งให้เป็นค่านิยมร่วมและวัฒนธรรมองค์กร	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ช่วยเหลือสังคม	30	โครงการ/กิจกรรม	1.โครงการนักศึกษาอาสาสมัครช่วยงานแผนกกายภาพบำบัดในโรงพยาบาล 2. โครงการ PT ร่วมใจรับใช้สังคม	คณะกายภาพบำบัด
2. บริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและคล่องตัวโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมความพอเพียงของมหาวิทยาลัย	6	โครงการ/กิจกรรม	กิจกรรมการส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล และแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง	คณะกายภาพบำบัด คณะเภสัชศาสตร์
3. พัฒนาระบบการให้บริการโดยลดขั้นตอนการทำงานและพัฒนาไปสู่การให้บริการรวมที่จุดเดียว (One-Stop-Service)					
4. พัฒนาและปรับกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างโอกาสการแข่งขัน					
5. ส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ				1. กิจกรรมพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประชาสัมพันธ์และจัดทำฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ 2. พัฒนารฐานข้อมูลและสารสนเทศออนไลน์เพื่อสะดวกต่อการสืบค้นและจัดเก็บ	คณะกายภาพบำบัด คณะเภสัชศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 :การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน					
เป้าประสงค์ที่ 6: เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง					
มาตรการที่ 6.1.1 : <u>ด้านการบริหารจัดการ</u>					
6. พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย				การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2557	งานตรวจสอบภายใน
				วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	คณะบริหารธุรกิจ คณะเภสัชศาสตร์ คณะเทคนิคการแพทย์
มาตรการที่ 6.1.2 : <u>ด้านการบริหารงบประมาณ</u>					
1. ทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการเงิน และ การพัฒนาความสามารถการจัดหารายได้				จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อใช้บริหาร ด้านการเงินและงบประมาณ	คณะเภสัชศาสตร์
2. ส่งเสริมมาตรการประหยัดและลดต้นทุนค่าใช้จ่าย การดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยีสนับสนุนการบริหาร จัดการ					
3. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างหน่วยงาน					

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 :การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน					
เป้าประสงค์ที่ 6: เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง					
มาตรการที่ 6.1.2 : <u>ด้านการบริหาร งบประมาณ</u>					
4. สร้างระบบการบริหารการเงินและงบประมาณที่ไม่มุ่งหวังกำไร ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อให้คุ้มค่าคุ้มทุนและเกิดประโยชน์สูงสุด					
5. ติดตามและประเมินผลการบริหารงบประมาณ และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง					
มาตรการที่ 6.1.3 : <u>องค์กรแห่งการเรียนรู้</u>					
1. จัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของนักศึกษาและบุคลากร	1. จำนวนคลังความรู้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสามารถเป็นตัวอย่างที่ดี	5	เรื่อง	1. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนา ด้านการเรียนการสอนและการวิจัย	คณะนิเทศศาสตร์
2. พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย				2. กิจกรรมพัฒนาคณะกายภาพบำบัดสู่องค์กร แห่งการเรียนรู้	คณะกายภาพบำบัด
				3. มีกิจกรรมจัดการความรู้และแลกเปลี่ยนความรู้	คณะเภสัชศาสตร์
				4. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	คณะบริหารธุรกิจ
				5. แนวปฏิบัติที่ดีของคณะเทคนิคการแพทย์ - โครงการพัฒนาทักษะด้านกระบวนการสอน - โครงการพัฒนาทักษะด้านงานวิจัย	คณะเทคนิคการแพทย์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 :การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน					
เป้าประสงค์ที่ 6: เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง					
มาตรการที่ 6.1.3 : องค์กรแห่งการเรียนรู้					
3. ประยุต์กระบวนการจัดการความรู้เพื่อค้นหา แนวปฏิบัติที่ดีมาใช้ในการพัฒนางาน					
4. ส่งเสริมการศึกษาและค้นคว้าด้วยตนเองของ นักศึกษาและบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้					
5. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเผยแพร่ คลังความรู้ในองค์กรเพื่อให้เกิดความประหยัดและ เกิดประโยชน์สูงสุด					

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการ

การติดตามและประเมินแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2557 เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อค้นหาว่ามหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลจะนำเสนอต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัยเพื่อรายงานให้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและใช้เป็นข้อมูลเพื่อให้มีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่างๆให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีและในปีต่อไปด้วยรวมทั้งเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารต่อไป

วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล

1. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 กับเป้าหมายที่ตั้งไว้
2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้มหาวิทยาลัยใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทาง นโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

แนวทางการติดตามประเมินผล

- 1) การติดตามเป้าหมายการใช้งบประมาณ
- 2) การติดตามแผนกิจกรรมประจำปีทุก 6 เดือน
- 3) การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ
- 4) การประเมินประโยชน์ของแผนปฏิบัติการ

การปรับแผนปฏิบัติการ

มหาวิทยาลัยตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติการได้เพื่อให้ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยหน่วยงานต้องเสนอมหาวิทยาลัยปรับแผนปฏิบัติการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากการยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการมีผลทำให้เป้าหมายการดำเนินงาน กิจกรรม และงบประมาณเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมกรณีที่ไม่มีขอปรับแผนปฏิบัติการที่กล่าวมา การติดตามประเมินผลจะยึดถือแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ศักยภาพ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ (SWOT Analysis)*

การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกใช้หลักการบนพื้นฐานของข้อมูลที่ได้จากการประเมินตนเองและโดยองค์กรต่างๆ ซึ่งมีข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาและบริหารมหาวิทยาลัย วิเคราะห์ทิศทางสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้การกำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ เป็นไปอย่างให้ถูกต้อง สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก จึงได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกเพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัยดังต่อไปนี้

จุดแข็ง (Strengths)

- 1) ทำเลที่ตั้งของมหาวิทยาลัยอยู่ใกล้ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ และสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาองค์กร
- 2) มีภูมิสถาปัตยกรรมและเอกลักษณ์ความเป็นจีน
- 3) เป็นองค์กรที่ไม่แสวงหากำไรและมีภาพลักษณ์มาจากมูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง
- 4) มีหลักสูตรที่กำหนดให้นักศึกษาทุกคนเรียนวิชาชีวิตกับเศรษฐกิจพอเพียง
- 5) เป็นสถาบันที่เน้นคุณภาพและบริหารตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงจนได้รางวัลจากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการ

อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.)

- 6) มีความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศจีน
- 7) มีความเข้มแข็งทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและภาษาจีน
- 8) มีศูนย์วัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ และจัดกิจกรรมสนับสนุนทางด้านศิลปวัฒนธรรมพร้อมให้บริการกับชุมชน ซึ่งได้รับการยอมรับจากหน่วยงาน

ภายนอก

- 9) มีการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรมที่ชัดเจน
- 10) ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในด้านจีน ซึ่งสอดคล้องกับโลกาภิวัตน์
- 11) มีหลักสูตรสาขาวิชาที่หลากหลายและเปิดสอนสาขาวิชาที่ขาดแคลน

- 12) พื้นฐานขององค์กรมีความมั่นคงและรากฐานขององค์กรดี
- 13) ค่าใช้จ่ายในการศึกษาตลอดหลักสูตรอยู่ในระดับต่ำ
- 14) มีความร่วมมือทางวิชาการกับโรงเรียนมัธยมศึกษาในด้านการเรียนการสอนภาษาจีน

จุดอ่อน (Weaknesses)

- 1) อาจารย์คุณวุฒิปริญญาเอกและตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย
- 2) จำนวนงานวิจัยมีน้อย
- 3) โอกาสในการคัดเลือกนักศึกษาที่เข้ามาเรียนมีน้อย
- 4) สัดส่วนจำนวนอาจารย์บางคนยังต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
- 5) ความไม่พร้อมของบุคลากรในการเข้าสู่ความเป็นสากล
- 6) มีความร่วมมือและแลกเปลี่ยนทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน
- 7) รายได้ส่วนใหญ่ของมหาวิทยาลัยมาจากค่าเล่าเรียนของนักศึกษา
- 8) การส่งเสริมการตลาด และการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยยังไม่แพร่หลาย
- 9) ขาดระบบฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ

โอกาส (Opportunities)

- 1) บัณฑิตทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพยังเป็นที่ต้องการเนื่องจากนโยบายของรัฐบาลให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการรักษาของเอเชีย
- 2) การจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับโครงสร้างประชากร ซึ่งแนวโน้มในปัจจุบันสังคมผู้สูงอายุมีเพิ่มมากขึ้น
- 3) การเปิดเสรีทางการค้าและการศึกษา
- 4) การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีนทำให้มีผู้สนใจเรียนภาษาจีนและการทำธุรกิจกับจีนมากขึ้นซึ่งรัฐบาลสนับสนุนและเปิดโอกาสให้นักศึกษา

จากประเทศจีนเข้าศึกษาในประเทศ มากขึ้นและสนับสนุนให้มีหลักสูตรและการจัดการศึกษาทางด้านภาษาจีนในระดับมัธยมศึกษาพร้อมความเป็นผู้นำทางเศรษฐกิจของประเทศจีน

- 5) กระแสความสนใจภาวะโลกร้อนที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 6) พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติกำหนดให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิตทำให้มหาวิทยาลัยเปิดสอนในหลักสูตรที่หลากหลายยิ่งขึ้น
- 7) ประเทศไทยเข้าร่วมเป็นสมาชิกของประชาคมอาเซียน
- 8) ความนิยมและการเติบโตของสาธารณสุขทางเลือก
- 9) นโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจความรู้คู่กับเศรษฐกิจสร้างสรรค์
- 10) นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการเพื่อสนองตอบนโยบายกลไกการขับเคลื่อนประชาคมอาเซียน
- 11) การพัฒนาคุณภาพทางวิชาการการให้ได้มาตรฐานสากล เช่น กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for Higher Education, TQF:Hed)

ภัยคุกคาม (Threats)

- 1) การขยายการศึกษาของมหาวิทยาลัยของรัฐ และมหาวิทยาลัยในกำกับ เช่น มหาวิทยาลัยราชภัฏ
- 2) โครงสร้างประชากรวัยเรียนชั้นระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6 ลดลง และวัยสูงอายุเพิ่มมากขึ้น
- 3) การเพิ่มจำนวนนักศึกษาที่เรียนด้านอาชีวศึกษา
- 4) การเปิดเสรีทางการศึกษาและการเปิดประชาคมอาเซียน
- 5) ทุนช่วยเหลือการศึกษาจากรัฐบาลน้อยลง
- 6) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีโอกาสจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา
- 7) ความก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- 8) การแข่งขันในตลาดแรงงานจากการรวมประชาคมอาเซียน

แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย เป้าประสงค์



