

แผนกลยุทธ์สำนักรพัฒนานักศึกษา 5 ปี (พ.ศ.2555 - 2559)



สำนักรพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

สำนักพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

วิสัยทัศน์

เป็นหน่วยงานให้บริการที่ได้มาตรฐานและส่งเสริมการพัฒนานักศึกษาให้มีความเป็นพลเมืองของสถาบัน (Citizenship)

พันธกิจ

1. เพื่อให้นักศึกษาได้รับบริการในด้านต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ (สะดวกถูกต้องและรวดเร็ว)
2. ส่งเสริม สนับสนุนและจัดกิจกรรมในด้านต่าง ๆ เพื่อพัฒนานักศึกษาให้มีความเป็นพลเมืองของสถาบัน

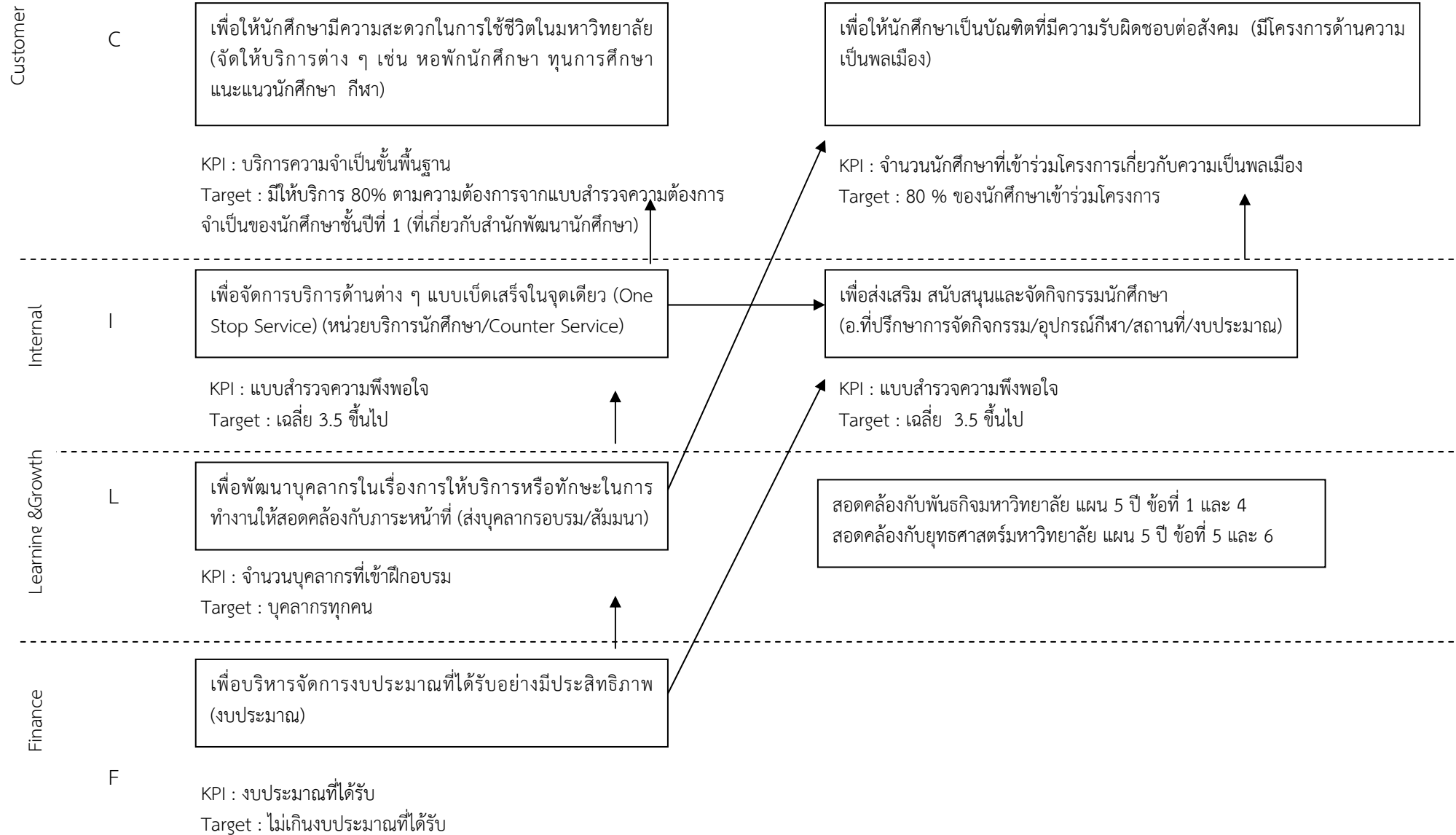
วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้นักศึกษามีความสะดวกในการใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัย
2. เพื่อให้นักศึกษาเป็นบัณฑิตที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม
3. เพื่อจัดการบริการด้านต่าง ๆ แบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว (One Stop Service)
4. เพื่อส่งเสริม สนับสนุนและจัดกิจกรรมนักศึกษา
5. เพื่อพัฒนาบุคลากรในเรื่องการให้บริการหรือทักษะในการทำงานให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่
6. เพื่อบริหารจัดการงบประมาณที่ได้รับอย่างมีประสิทธิภาพ

คำอธิบายเพิ่มเติม

1. พลเมือง (Citizenship) หมายถึง การเป็นสมาชิกของสังคมที่มีอิสรภาพ ควบคู่กับ ความรับผิดชอบต่อ และมีสิทธิเสรีภาพ ควบคู่กับหน้าที่ โดยมีความสามารถในการยอมรับความแตกต่าง และเคารพกติกาในการอยู่ร่วมกัน มีจิตสาธารณะ พร้อมทั้งมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อความเป็นไปและการแก้ไขปัญหาสังคมของตนเอง
2. คุณสมบัติของ “ความเป็นพลเมือง”
 - (1) มีอิสรภาพและพึ่งตนเองได้
 - (2) เคารพสิทธิผู้อื่น
 - (2) เคารพความแตกต่าง
 - (3) เคารพหลักความเสมอภาค
 - (4) เคารพกติกา
 - (5) มีจิตสาธารณะ
 - (6) มีส่วนร่วมแก้ปัญหาโดยเริ่มต้นที่ตนเอง

แผนกลยุทธ์ (Strategy Map) ของ สำนักพัฒนานักศึกษา
เป็นหน่วยงานให้บริการที่ได้มาตรฐานและส่งเสริมการพัฒนานักศึกษาให้มีความเป็นพลเมืองของสถาบัน (Citizenship)



รายละเอียดมาตรการ และโครงการ/กิจกรรมสำคัญของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ 5 ปี ระยะที่ 5

ตั้งแต่ปีการศึกษา 2555 - 2559

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์ที่ 3 ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการและเป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม

มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม (Projects/Activities)	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPIs)	เป้าหมายปีงบประมาณที่ดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558	2559	
มาตรการที่ 1 : การบริการวิชาการ								
1. ศึกษา สำรวจปัญหาและความต้องการของชุมชน และสังคม								
2. จัดรูปแบบการบริการวิชาการให้กับชุมชนและสังคมอย่างหลากหลาย	โครงการ มฉก.บริการชุมชน	ผู้เข้าร่วมโครงการจำนวนโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ชวนากร
		ความพึงพอใจ	1	1	1	1	1	
			0	3.51	3.51	3.51	3.51	
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดโครงการบริการวิชาการกับ								
สถาบันทั้งในและต่างประเทศ								
4. จัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการที่สร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย								
5. จัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการด้านเงินศึกษา								

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข

เป้าประสงค์ที่ 5.1 นักศึกษาและบุคลากรถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ และดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง

มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม (Projects/Activities)	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPIs)	เป้าหมายปีงบประมาณที่ดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558	2559	
มาตรการที่ 5.1.2 : พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตาม								
อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย								
1. ปลุกฝังคุณธรรม 6 ประการ ความพอเพียง และเรียนรู้เพื่อรับใช้สังคม	โครงการต้อนรับนักศึกษาใหม่	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	กฤติวัฒน์
ให้กับนักศึกษา		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาภาคฤดูร้อน	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	หนึ่งฤทัย
	และภาคการศึกษาที่ 1	จำนวนโครงการ	2	2	2	2	2	
2. ปลุกจิตสำนึกในสิทธิและหน้าที่ความเป็นพลเมืองที่ดีใน	โครงการเลือกตั้งคณะกรรมการ -	ผู้เข้าร่วมลงคะแนนเสียง	ร้อยละ20	ร้อยละ20	ร้อยละ20	ร้อยละ20	ร้อยละ20	กฤติวัฒน์
ระบอบประชาธิปไตย	สโมสรนักศึกษา							
	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาทุน		ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	พฤติยา สุริน อนุกุล
			4	4	4	4	4	คุณนันทรัตน์
	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษาทุน		ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	พฤติยา สุริน อนุกุล
			4	4	4	4	4	คุณนันทรัตน์
	โครงการเยี่ยมบ้านนักศึกษาทุน		ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	พฤติยา สุริน อนุกุล
			4	4	4	4	4	คุณนันทรัตน์
	โครงการเยี่ยมบ้านบัณฑิต		ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	พฤติยา สุริน อนุกุล
			4	4	4	4	4	คุณนันทรัตน์
	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาภาคฤดูร้อน	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	แผนกหอพักนศ.
	และภาคการศึกษาที่ 1		2	2	2	2	2	
		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
3. ยกย่องเชิดชูนักศึกษา ผู้ที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์	โครงการรางวัลเกียรติยศ	จำนวนนักศึกษา	13	13	13	13	13	เกรียงไกร
ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย								
	การชื่นชมเมื่อนักศึกษาเก็บของได้	จำนวนนักศึกษา	3	3	3	3	3	สุรภา

เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)

มาตรการ	งาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPIs)	เป้าหมายปีงบประมาณที่ดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558	2559	
มาตรการที่ 5.2.3 : ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บัณฑิต								
1. พัฒนาทักษะการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศทุกหลักสูตร								
2. สร้างเสริมภาวะความเป็นผู้นำ ทักษะการทำงาน ร่วมกับผู้อื่น	โครงการเตรียมความพร้อมผู้นำ	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	กฤติวัฒน์
ตลอดจนทัศนคติการทำงานเชิงบวก	นักศึกษา		จำนวนโครง	1	1	1	1	1
	กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพนักศึกษา	ความพึงพอใจของนักศึกษา	0	3.51	3.51	3.51	3.51	หนึ่งฤทัย
	(สร้างมูลค่าเพิ่ม เสริมทักษะการทำงาน)	จำนวนกิจกรรม	0	3	4	4	4	
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีจิตสาธารณะ เพื่อนำความรู้	โครงการลูกโป๊ะอาสา	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	เกรียงไกร
ช่วยเหลือชุมชนและสังคม		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
	โครงการจิตอาสานักศึกษาทุน	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	คุณอนุกุล
		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
	โครงการ มฉก.บริการชุมชน	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ชวนากร
		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
4. ส่งเสริมทักษะการสื่อสารและการแสดงออกอย่างสร้างสรรค์	โครงการฝึกอบรมทักษะการพูด	ผู้เข้าร่วมโครงการ		ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	วิโรจน์
		จำนวนโครงการ		1	1	1	1	
5. สนับสนุนให้เข้าร่วมการแข่งขันทางวิชาการ วิชาชีพ กีฬาและ	โครงการพัฒนานักกีฬาสเกตบอล	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	วิโรจน์
ศิลปวัฒนธรรมทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย		จำนวนโครงการ	5	6	5	5	5	
	โครงการประกวดมารยาทไทย	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	วิโรจน์
		จำนวนโครงการ	2	2	2	2	2	

เป้าประสงค์ที่ 5.3 : นักศึกษาและบุคลากรใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยอย่างมีความสุข

มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม (Projects/Activities)	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPIs)	เป้าหมายปีงบประมาณที่ดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558	2559	
มาตรการที่ 5.3.1 : ด้านสร้างบรรยากาศแห่งความสุข								
1. สร้างเสริมภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อม ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ คุณภาพชีวิต	ปรับปรุงสนามกีฬากลาง	เสร็จตามกำหนดเวลา	2555	2556				วิโรจน์
การทำงานของนักศึกษาและบุคลากร	ปรับปรุงสนามฟุตบอล 2	เสร็จตามกำหนดเวลา		2556				วิโรจน์
	ปรับปรุงสนามเบตอง	เสร็จตามกำหนดเวลา			2557			วิโรจน์
	ปรับปรุงลานกีฬาอเนกประสงค์	เสร็จตามกำหนดเวลา			2557			วิโรจน์
	โครงการรณรงค์ความสะอาดหอพัก	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	80%	80%	80%	80%	80%	นิชาภา
2. พัฒนาระบบสวัสดิการเพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน								
3. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนักศึกษาและบุคลากร	โครงการสานสัมพันธ์ชาวหอ	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	80%	80%	80%	80%	80%	คณะกรรมการ
								นักศึกษาหอพัก
4. ส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรมีสุขภาพอนามัยและ	โครงการแอโรบิคด้านซ์	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	กิตติ
สุขภาพจิตที่ดี		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
	บริการการปรึกษาเชิงจิตวิทยา	ความพึงพอใจของนักศึกษา	3.5	3.51	3.51	3.51	3.51	หนึ่งฤทัย
	กิจกรรมส่งเสริมศักยภาพนักศึกษา	ความพึงพอใจของนักศึกษา	3.5	3.51	3.51	3.51	3.51	นภัทร์
	(การใช้ชีวิตในระดับอุดมศึกษา	จำนวนกิจกรรม	4	4	4	4	4	
	โครงการร่ำรวยใจแท้	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	กิตติ
		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	

มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม (Projects/Activities)	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPIs)	เป้าหมายปีงบประมาณที่ดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558	2559	
5. ส่งเสริมกิจกรรมด้านกีฬา ศิลปวัฒนธรรม และนันทนาการ	โครงการแข่งขันกีฬาระหว่างคณะ	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	สโม่สร
เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
	โครงการสืบสานประเพณีลอยกระทง	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	สโม่สร
		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
	โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	สโม่สร
		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
	โครงการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ศุภกฤต
		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	
6. สร้างเส้นทางความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน (Career Path)								
ให้แก่บุคลากร								
7. รณรงค์และส่งเสริมให้บุคลากรมีความรักและความภูมิใจต่อมหาวิทยาลัย								
เพื่อสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน								
8. การดูแลการรับข้อมูล ข่าวสารและการสื่อสารที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ								

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ 6 เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง

มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม (Projects/Activities)	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPIs)	เป้าหมายปีงบประมาณที่ดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน
			2555	2556	2557	2558	2559	
มาตรการที่ 6.1.1 : ด้านการบริหารจัดการ								
1. บริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและคล่องตัวโดยยึด								
หลักธรรมาภิบาลและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง								
2. ปรับปรุงและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ ให้เอื้อต่อ	ปรับปรุงประกาศกำหนดอัตราค่า	เสร็จตามระยะเวลา		2556				
ระบบบริหารจัดการที่คล่องตัว โปร่งใสและตรวจสอบได้	บำรุงสนามกีฬา มอภ.							
	ปรับปรุงประกาศหลักเกณฑ์และ	เสร็จตามระยะเวลา		2556				
	อัตราการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้							
	ปฏิบัติงานด้านกิจกรรมกีฬา							
3. พัฒนาระบบการให้บริการโดยลดขั้นตอนการทำงาน และพัฒนาไป	มีการให้บริการนักศึกษาตลอดเวลาโดย	ค่าเฉลี่ยการตอบแบบประเมิน	4.00 ขึ้นไป	4.00 ขึ้นไป	4.00 ขึ้นไป	4.00 ขึ้นไป	4.00 ขึ้นไป	หน่วยบริการ
สู่การให้บริการรวมที่จุดเดียว (One-Stop-Service)	ให้เจ้าหน้าที่สลับกันพักกลางวัน	ความพึงพอใจของการให้บริการ						
4. พัฒนาและปรับกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างโอกาสการแข่งขัน								
5. ส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการบริหาร	การบันทึกข้อมูลการทำกิจกรรม	เสร็จตามระยะเวลา	100%	100%	100%	100%	100%	เกรียงไกร
จัดการ	นักศึกษา							
6. ส่งเสริม ปลูกฝังค่านิยมและประยุกต์ใช้แนวคิด เศรษฐกิจพอเพียง								
ในการบริหารจัดการทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย								
7. มีระบบการบริหารการเปลี่ยนแปลงและการบริหารความเสี่ยง								
ที่สอดคล้องกับสภาวะการณ์								
8. สืบสานอุดมการณ์การรับใช้สังคมของมูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง	โครงการช่วยงานมูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง	ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	ร้อยละ80	เกรียงไกร
ให้เป็นค่านิยมร่วม และวัฒนธรรมองค์กร								
		จำนวนโครงการ	1	1	1	1	1	