



เรียนรู้เพื่อรับใช้สังคม

แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2556
มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

สารบัญ

หน้า

ตอนที่ 1	ปณิธาน / วิสัยทัศน์ / อัตลักษณ์ / เอกลักษณ์ พันธกิจ / ประเด็นยุทธศาสตร์ แผนที่กลยุทธ์มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ	1
ตอนที่ 2	ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด และเป้าหมาย สรุปรายละเอียดของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556	5
ตอนที่ 3	การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556	46
ภาคผนวก	การวิเคราะห์สภาพการณ์ SWOT Analysis แผนที่ความเชื่อมโยง	49

ตอนที่ 1

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2556 มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

ปณิธาน

มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ จัดตั้งขึ้นด้วยปณิธานอันแน่วแน่ของมูลนิธิหัวเฉียวป่อเต็กเซี่ยงตึ้ง ที่สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณบรมกษัตริย์ไทย และมุ่งบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมด้วยการกระจายโอกาส สร้างความเสมอภาคในระดับอุดมศึกษา ส่งเสริมวัฒนธรรมดีงามตามพื้นฐาน พระพุทธศาสนา และบุชาคุณธรรมของบรรพชน มหาวิทยาลัยนี้เลื่อมใสในบทบาทของความรู้รอบรู้ลึก และความชำนาญงานอันเกื้อหนุนคุณภาพของทั้งบุคคลและสังคมประชาชาติ จึงมุ่งมั่นพัฒนาประสิทธิภาพของการศึกษานำไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ เพื่อสร้างสรรค์บัณฑิตที่รู้จริง ปฏิบัติงานได้จริง และแสวงหา สละสม ถวายทอดวิ วิชาการอันเป็นประโยชน์ต่อมวลมนุษย

บัณฑิตของมหาวิทยาลัย จักเป็นผู้ประกอบด้วยความรู้ควบคู่คุณธรรม เป็นแบบฉบับสมบูรณ์ของปัญญาชนผู้พร้อมที่จะอุทิศตนรับใช้สังคม เพื่อความผาสุกของเพื่อนร่วมโลกได้อย่างเต็มภาคภูมิ

วิสัยทัศน์

“เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ”

อัตลักษณ์

“ยึดมั่นในคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์ กตัญญู) ปฏิบัติตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเรียนรู้เพื่อรับใช้สังคม”

เอกลักษณ์

“ด้านจีน”

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ ถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์ กตัญญู และดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถทางวิชาการ
3. ให้บริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม
4. ทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน

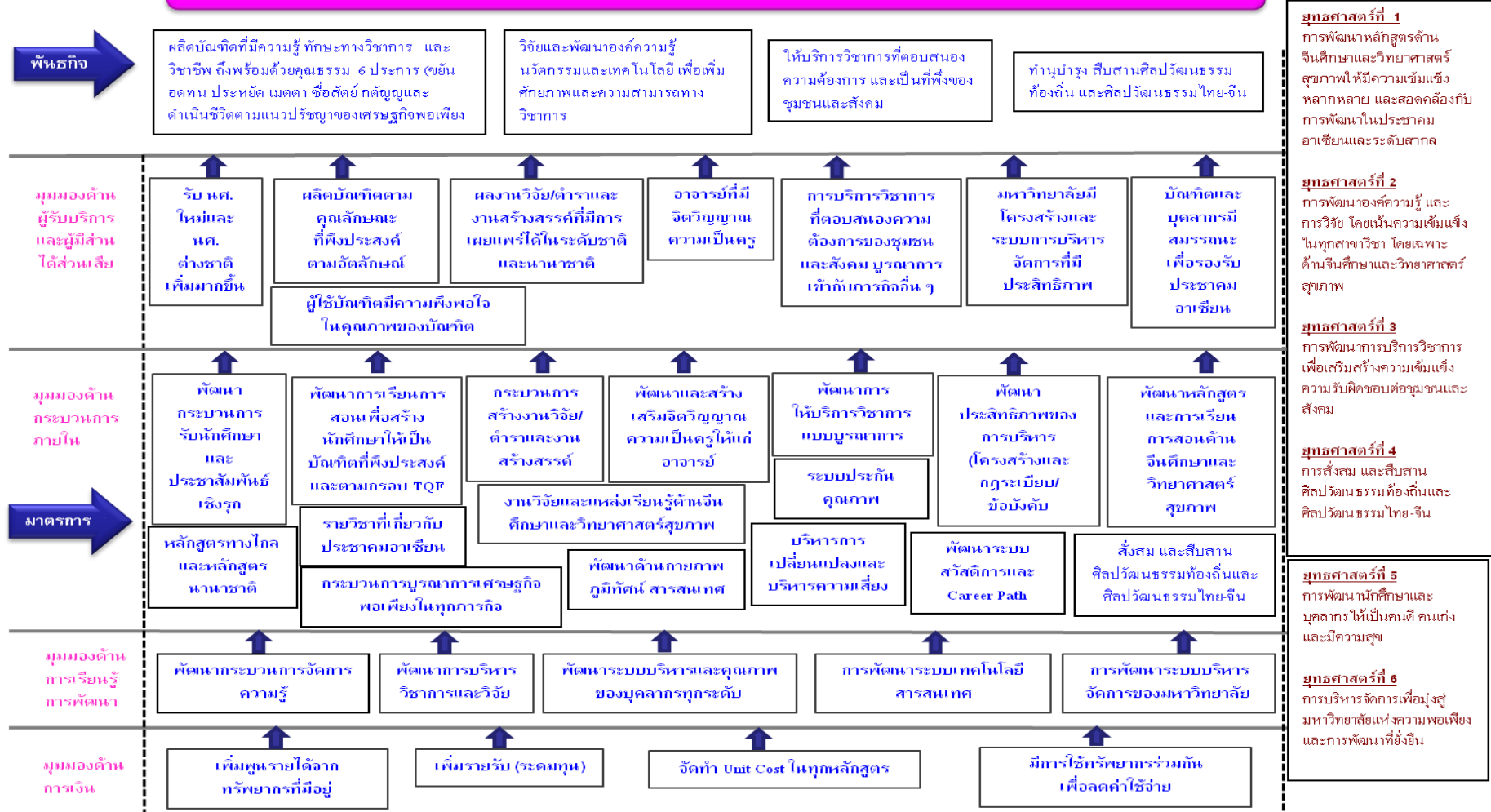
ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็ง หลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล
2. การพัฒนาองค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งในทุกสาขาวิชา โดยเฉพาะด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ
3. การพัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
4. การส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน
5. การพัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข
6. การบริหารจัดการเพื่อบู่มงสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน

แผนที่กลยุทธ์มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

แผนที่กลยุทธ์มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ประจำปี 2555 - 2559

วิสัยทัศน์: เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านอินศึกษา และวิทยาศาสตร์สุขภาพ



ตอนที่ 2

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	พ.ศ.2555	พ.ศ.2556
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็ง หลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียน และระดับสากล		
เป้าประสงค์ที่ 1 : เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ		
1. จำนวนหลักสูตรด้านจีนศึกษา	12	10
2. จำนวนหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	14	13
3. จำนวนรายวิชาเลือกเสรีด้านจีนศึกษา	12	12
4. จำนวนรายวิชาที่เกี่ยวข้องกับประชาคมอาเซียน	76	2
5. จำนวนหลักสูตรทางไกลและ/หรือหลักสูตรนานาชาติ	2	2
6. จำนวนอาจารย์และ/หรือนักศึกษาแลกเปลี่ยนกับสถาบันการศึกษากับในประเทศจีนและนานาชาติ	351	350
7. จำนวนสถาบันการศึกษาต่างประเทศที่มีความร่วมมือทางวิชาการ	49	50
8. ร้อยละของรายวิชาที่จัดการจัดเรียนการสอนที่มีความร่วมมือทางวิชาการ	84.29	50
9. ร้อยละของคณะวิชา/หน่วยงานที่ผ่านการประเมินคุณภาพภายในระดับดีขึ้น	92.30	80

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	พ.ศ.2555	พ.ศ.2556
10. ผลการประเมินคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยของ สกอ. อยู่ในระดับดี	ดี	ดี
11. จำนวนแนวปฏิบัติและ/หรืองานวิจัยที่ดี ที่ได้จากการประกันคุณภาพการศึกษา	2	2
12. จำนวนสถาบันที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้และ มีกิจกรรมด้านการประกันคุณภาพการศึกษาร่วมกัน	39	5
13. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	26	2
14. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านการวัดระดับความรู้ภาษาอังกฤษ Test of English for International Communication (TOEIC)	22.49	50
15. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านการวัดระดับความรู้ภาษาจีน Hanyu Suiping Kaoshi (HSK) ระดับ 3 ของคณะที่ใช้ภาษาจีน	46.27	50

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	พ.ศ.2555	พ.ศ.2556
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาองค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งในทุกสาขาวิชา โดยเฉพาะด้านจันศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ		
เป้าประสงค์ 2 : มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งความรู้ทางด้านจันศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ		
1. ร้อยละของงานวิจัยด้านจันศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพต่องานวิจัยทั้งหมด	50	45
2. ร้อยละของงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ต่องานวิจัยทั้งหมด	50	20
3. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมให้บุคลากร มีความรู้และทักษะการทำวิจัย	11	6
4. จำนวนงานวิจัยที่พัฒนาจากงานประจำไปสู่งานวิจัย	3	3
5. จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายในต่อจำนวนอาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง	1 : 3,786.91	1 : 50,000
6. จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำที่ปฏิบัติงานจริง	1 : 12,252.47	1 : 20,000
7. จำนวนของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ	26	25
8. จำนวนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ	63	35
9. จำนวนบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ	53	70
10. จำนวนตำรา/หนังสือที่ผ่านการพิจารณาการตรวจสอบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ	10	35

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	พ.ศ.2555	พ.ศ.2556
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม		
เป้าประสงค์ที่ 3 : ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการของ ชุมชนและสังคม		
1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม	15	10
2. รายได้จากการให้บริการวิชาการแก่สังคม	6,196,192.30	3,300,000
3. ร้อยละโครงการ/กิจกรรมการบริการวิชาการที่บูรณาการเข้ากับการเรียนการสอนและงานวิจัยและศิลปวัฒนธรรมต่อ	32.50	25
จำนวนโครงการ/กิจกรรมการบริการวิชาการทั้งหมด		

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	พ.ศ.2555	พ.ศ.2556
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน		
เป้าประสงค์ที่ 4 : เป็นแหล่งรวบรวมและถ่ายทอดด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน		
1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	14	5
2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน	15	9
3. จำนวนงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรม	2	3
4. จำนวนผลงานที่ได้รับการยกย่องในระดับชาติหรือนานาชาติ	2	1
5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรมที่เกี่ยวกับประเทศในประชาคมอาเซียน	6	3

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	พ.ศ.2555	พ.ศ.2556
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข		
เป้าประสงค์ที่ 5.1 : นักศึกษาและบุคลากรถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง		
1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างคุณธรรมและจิตวิญญาณความเป็นครู	11	10
2. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติด้านคุณธรรม จริยธรรม	2	6
3. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เสริมสร้างคุณธรรม 6 ประการ ความพอเพียงและเรียนรู้เพื่อรับใช้สังคมให้กับนักศึกษา	43	10
4. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	9	4
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)		
5. ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	13.65	35
6. ร้อยละคุณวุฒิปริญญาเอกของอาจารย์ประจำ	19.38	25
7. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อพัฒนาอาจารย์ด้านสมรรถนะสากล สมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ	33	6
8. ร้อยละของอาจารย์ที่เข้าร่วมการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเองอย่างน้อย 3 ครั้งต่อปี (ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย)	85.34	85
9. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีคุณภาพต่อบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)	3.95	3.50
10. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบัณฑิต	34	5

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	พ.ศ.2555	พ.ศ.2556
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)		
11. จำนวนนักศึกษาได้รับรางวัลจากการ แข่งขันทางวิชาการ วิชาชีพ กีฬาและศิลปวัฒนธรรมจากภายนอกมหาวิทยาลัย	47	65
เป้าประสงค์ที่ 5.3 : นักศึกษาและบุคลากรใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยอย่างมีความสุข		
12. ร้อยละการลาออกของบุคลากร	3.57	4

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย
	พ.ศ.2555	พ.ศ.2556
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน		
เป้าประสงค์ที่ 6 : เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง		
1. ร้อยละของหน่วยงานที่ได้รับการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการอยู่ในระดับดีขึ้นไป	92.31	55
2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมความพอเพียงของมหาวิทยาลัย	5	4
3. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ช่วยเหลือสังคม	28	30
4. จำนวนครั้งของการประชาสัมพันธ์ในเรื่องมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง	6	3
5. อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นๆ นอกเหนือจากค่าเล่าเรียน	18.54	5%
6. ร้อยละของกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา	10.57	5%
7. จำนวนชุมชนนักปฏิบัติ	3	4
8. จำนวนคลังความรู้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสามารถเป็นตัวอย่างที่ดีได้	14	4
9. จำนวนกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่ดี	28	5

สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด มาตรการ โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	1	3	15
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	1	3	10
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	1	3	3
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	1	2	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	3	6	12
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6	1	3	9
รวม	8	20	54

สรุปรายละเอียดของแผนปฏิบัติการประจำปี 2556

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	ผู้กำกับดูแล/ หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็งหลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1 : เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 1 : ด้านหลักสูตร					
1. ปรับปรุงและเปิดหลักสูตรให้ครอบคลุมและ	1) จำนวนหลักสูตรใหม่ที่เปิดดำเนินการ	4	หลักสูตร	1. โครงการเปิดหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	
หลากหลายด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพและ	2) จำนวนรายวิชาที่เกี่ยวข้องกับ	2	รายวิชา	และมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	
ได้มาตรฐานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา	ประชาคมอาเซียน			ระดับปริญญาตรี	
แห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for				1.1 หลักสูตรสังคมสงเคราะห์ศาสตร์	
Higher Education, TQF:HEd)				- สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ทางการแพทย์	คณะสังคมฯ
2. พัฒนาหลักสูตรการศึกษาทางไกลและหลักสูตร				ระดับปริญญาโท	
นานาชาติเพิ่มขึ้น				1.2 หลักสูตรเทคนิคการแพทย์มหาบัณฑิต	คณะเทคนิคฯ
3. ปรับปรุงและเปิดหลักสูตร / รายวิชา เพื่อรองรับ				- สาขาวิชาการบริหารจัดการ	
การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน				ห้องปฏิบัติการ	
				1.3 หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต	
				- สาขาวิชากายภาพบำบัด	คณะกายภาพบำบัด
				1.4 หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	คณะบริหารธุรกิจ
				- สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และ	
				โซ่อุปทาน	
				2. มีการปรับปรุงและเปิดหลักสูตร หรือรายวิชา	คณะสังคมฯ/
				เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	คณะศิลปศาสตร์/
					คณะสาขาฯ/
					คณะบริหารธุรกิจ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็งหลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1 : เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 2 : ด้านการเรียนการสอน					
1. เสริมสร้างทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศ โดยเฉพาะภาษาอังกฤษ ภาษาจีน และภาษาอื่น ๆ ในประชาคมอาเซียนให้กับนักศึกษาและบุคลากร	1. จำนวนโครงการอบรมและฝึกทักษะด้านการใช้ภาษาอังกฤษ	5	โครงการ	1. จัดอบรมและฝึกทักษะด้านการใช้ภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัย	คณะศิลปศาสตร์/คณะวิทยาฯ คณะสาขาฯ/พยาบาลฯ บริหารธุรกิจ/เภสัชฯ
	2. จำนวนโครงการอบรมและฝึกทักษะด้านการใช้ภาษาจีน	5	โครงการ	2. จัดอบรมและฝึกทักษะด้านการใช้ภาษาจีนให้กับนักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัย	คณะภาษาและวัฒนธรรมจีน/ นิติศาสตร์/บริหารธุรกิจ /ศูนย์แต่จิ๋ว
2. มีโครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์และนักศึกษา กับ นานาชาติ	3. จำนวนอาจารย์ที่มีการแลกเปลี่ยนระหว่างสถาบันการศึกษาทั้งในจีนและนานาชาติ	10	คน	3. มีการแลกเปลี่ยนอาจารย์ระหว่างสถาบันทั้งในประเทศจีนและนานาชาติ	กองบุคลากร / แผนกวิเทศสัมพันธ์/ คณะภาษาและวัฒนธรรมจีน/ คณะการแพทย์แผนจีน
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา ในประเทศต่างๆ	4. จำนวนสถาบันการศึกษาต่างประเทศที่มีความร่วมมือทางวิชาการเพิ่มจากปีการศึกษาที่ผ่านมา	1	สถาบัน	4. มีการสนับสนุนเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ	แผนกวิเทศสัมพันธ์
4. พัฒนาทักษะการเรียนการสอนให้กับคณาจารย์	5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการอบรมอาจารย์ด้านการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	3	โครงการ	5. มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้อาจารย์พัฒนาเทคนิควิธีการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	กองทรัพยากรบุคคล/ คณะพยาบาลฯ/ศิลปศาสตร์
	6 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการอบรมอาจารย์ด้านเทคนิคการสอนและประเมินผล	5	โครงการ	6. การพัฒนาวิชาการและเทคนิคการสอนและประเมินผลให้กับอาจารย์ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับปริญญาตรี พ.ศ.2552”	สพว./คณะบริหารธุรกิจ/ คณะพยาบาลฯ/คณะสาขาฯ คณะนิติศาสตร์/ คณะวิทยาศาสตร์ฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็งหลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1 : เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
	7. ร้อยละของรายวิชาที่จัดการเรียน	60	ร้อยละ	7. มีรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนที่เน้น	คณะพยาบาลศาสตร์/
	การสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ			ผู้เรียนเป็นสำคัญ	คณะบริหารธุรกิจ/
					คณะสาธารณสุขฯ/
					คณะเทคนิคการแพทย์/
					คณะนิเทศศาสตร์/
					คณะวิทยาศาสตร์ฯ/
					คณะสังคมศาสตร์ฯ/
					คณะกายภาพบำบัด
	8. ร้อยละของรายวิชาที่มีการพัฒนาเป็น	100	ร้อยละ	8. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์มีการพัฒนา	สพว./ศทศ./
	e-learning			รายวิชาที่มีการพัฒนาเป็น e-learning	คณะพยาบาลศาสตร์/
					คณะบริหารธุรกิจ/
					คณะเภสัชศาสตร์
					คณะนิเทศศาสตร์/
					คณะศิลปศาสตร์/
					คณะเทคนิคการแพทย์/
					คณะวิทยาศาสตร์ฯ/
					คณะสังคมศาสตร์ฯ/
					คณะกายภาพบำบัด

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาหลักสูตรด้านจินตศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็งหลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียนและระดับสากล					
เป้าประสงค์ที่ 1 : เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจินตศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 3 : ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา					
1. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายใน	1. จำนวนแนวปฏิบัติและ/หรืองานวิจัย	2	แนวปฏิบัติ	1. มีการพัฒนาระบบและกลไกประกันคุณภาพ	หน่วยประกันคุณภาพ/
ให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษา	ที่ดีที่ได้จากการประกันคุณภาพ			การศึกษภายในอย่างต่อเนื่อง	คณะพยาบาลศาสตร์/
2. ส่งเสริมการคัดเลือกแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็น	การศึกษาและเผยแพร่ผลงาน				คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
ตัวอย่างและเผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นใช้ประโยชน์					คณะบริหารธุรกิจ/
	2. จำนวนเครือข่ายการแลกเปลี่ยน	5	เครือข่าย		คณะวิทยาศาสตร์ฯ/
	เรียนรู้ด้านประกันคุณภาพการศึกษา				คณะภาษาฯ/คณะนิเทศ
	ระหว่างสถาบัน				คณะนิติศาสตร์/
					คณะเทคนิคการแพทย์/
3. ส่งเสริมการวิจัยด้านประกันคุณภาพการศึกษา				1. ส่งเสริมและเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจของ	หน่วยประกันคุณภาพ/
เพื่อนำมาใช้พัฒนาการจัดการศึกษา				การประกันคุณภาพการศึกษา ให้กับบุคลากร	คณะเทคนิคการแพทย์/
4. สร้างเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้าน				2. จัดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านประกัน	คณะพยาบาลศาสตร์/
การประกันคุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน				คุณภาพการศึกษาและคัดเลือก Best Practice	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
				เพื่อเผยแพร่ผลงานที่ประสบผลสำเร็จในการ	คณะศิลปศาสตร์/
				ดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา	คณะเทคนิคการแพทย์/
				3. มีการสร้างเครือข่ายระหว่างสถาบัน	คณะพยาบาลศาสตร์/
				เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในด้านการประกันคุณภาพ	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
				การศึกษา	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาองค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งในทุกสาขาวิชา โดยเฉพาะด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
เป้าประสงค์ : มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งความรู้ด้านทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
มาตรการที่ 1 : ด้านพัฒนานักวิจัย					
1. พัฒนาอาจารย์และบุคลากรให้มีความรู้และทักษะการทำวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยี	1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมประชุมเชิงวิชาการ	3.51	ระดับ	1. โครงการประชุมเชิงวิชาการด้านการวิจัยและตำรา	สพว.
	2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ	3.51	ระดับ	2. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การสร้างงานวิจัย”	สพว.
				3. โครงการอบรมนักวิจัยรุ่นใหม่	คณะบริหารธุรกิจ
				4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการทำวิจัย	คณะศิลปศาสตร์
				5. มีการส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยและพัฒนาผลงานทางวิชาการ	คณะพยาบาลศาสตร์/ คณะเทคนิคการแพทย์
2. สนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับพัฒนางานประจำสู่การวิจัย เพื่อให้เกิดนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการพัฒนาคุณภาพงาน				6. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย	คณะสาธารณสุขฯ/
3. พัฒนาระบบพี่เลี้ยงและที่ปรึกษางานวิจัย				7. พัฒนานักวิจัยพี่เลี้ยงเพื่อทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงให้กับนักวิจัยใหม่สามารถพัฒนาศักยภาพและก้าวไปเป็นนักวิจัยที่ดีต่อไป	คณะบริหารธุรกิจ
มาตรการที่ 2 : ด้านระบบการบริหารจัดการงานวิจัย					
1. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการวิจัย	1. มีการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัย	มี		1. พัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับงานวิจัยเพื่อสนับสนุนให้ทำงานวิจัยของอาจารย์	สพว./คณะสังคมฯ/ คณะกายภาพบำบัด
2. สร้างระบบการจัดการความรู้จากงานวิจัย	3. จำนวนโครงการวิจัยสร้างองค์ความรู้	1	โครงการ	2. โครงการวิจัยสร้างองค์ความรู้	คณะพยาบาลศาสตร์/ คณะสังคมสงเคราะห์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วย นับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาองค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งในทุกสาขาวิชา โดยเฉพาะด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
เป้าประสงค์ : มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งความรู้ด้านทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	4. จำนวนเงินสนับสนุนงานวิจัยจาก			3. มีการส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณ	สพว./ทุกคณะวิชา
เพื่อพัฒนางานวิจัย นวัตกรรมและเทคโนโลยี	ภายในและภายนอกต่อจำนวนอาจารย์			ทั้งภายในและภายนอกพร้อมเผยแพร่แหล่ง	
4. สร้างบรรยากาศและแรงจูงใจในการทำงานวิจัย	ประจำที่ปฏิบัติงานจริง			เงินทุนวิจัย	
5. ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ	- กลุ่มวิชาสังคมศาสตร์	25,000	บาท/คน/ปี		
	- กลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	50,000	บาท/คน/ปี		
6. มีมาตรการกำหนดให้คณาจารย์ทุกคนทำวิจัยและผลงานทางวิชาการ	- กลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี	60,000	บาท/คน/ปี		
7. สนับสนุนงบประมาณและจัดหาแหล่งเงินทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอก					
มาตรการที่ 3 : ด้านผลงานวิจัยและผลงานทางวิชาการ					
1. ส่งเสริมการนำผลงานไปสู่ชุมชนและขยายผลไปสู่การปฏิบัติ	1. ร้อยละของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์		ร้อยละ	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบูรณาการผลงานวิจัยเข้ากับการเรียนการสอนและ	คณะสังคมสงเคราะห์/ คณะสาธารณสุขฯ/ คณะบริหารธุรกิจ
2. บูรณาการผลงานวิจัยกับการเรียนการสอนและการบริการวิชาการ	ระดับชาติและนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ			บริการวิชาการ	คณะบริหารธุรกิจ/ คณะเภสัชศาสตร์/ คณะเทคนิคการแพทย์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วย นับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาองค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งในทุกสาขาวิชา โดยเฉพาะด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
เป้าประสงค์ : มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งความรู้ด้านทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ					
3. พัฒนารฐานข้อมูลเพื่อเป็นแหล่งความรู้ด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ	2. ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ		ร้อยละ	2. มีการพัฒนารฐานข้อมูลงานวิจัยทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ	สพว.
	3. มีฐานข้อมูลงานวิจัยทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ			3. ประชาสัมพันธ์เชิงรุกในการเข้าถึงการใช้ฐานข้อมูลงานวิจัย	สพว.

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วย นับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 3 : ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม					
มาตรการที่ 1 : <u>การบริการวิชาการ</u>					
1. ศึกษา สำรวจปัญหาและความต้องการของชุมชนและสังคม	1. มีแผนปฏิบัติการประจำปีด้านการบริการวิชาการ	มี		1. มีการศึกษา สำรวจปัญหาและความต้องการของชุมชนและสังคม	คณะพยาบาลศาสตร์/ คณะวิทยาศาสตร์ฯ
2. จัดรูปแบบการบริการวิชาการให้กับชุมชนและสังคมอย่างหลากหลาย	2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม	10	โครงการ	2. การให้บริการวิชาการของคณะวิชา/หน่วยงานที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/ คณะบริหารธุรกิจ คณะศิลปศาสตร์
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดโครงการบริการวิชาการกับสถาบันทั้งในและต่างประเทศ					คณะนิเทศศาสตร์/ คณะนิติศาสตร์/ คณะพยาบาลศาสตร์/ คณะสาธารณสุขฯ/ คณะวิทยาศาสตร์ฯ คณะเทคนิคการแพทย์/ คณะเภสัชศาสตร์/ คณะกายภาพบำบัด

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วย นับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 3 : ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม					
4. จัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการที่สร้าง ผลประโยชน์ให้กับมหาวิทยาลัย	3. รายได้จากการให้บริการวิชาการ	3,300,000	บาท	3. จัดโครงการการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิด ประโยชน์กับมหาวิทยาลัย	คณะสังคมสงเคราะห์/ คณะบริหารธุรกิจ คณะศิลปศาสตร์ คณะนิเทศศาสตร์/ คณะนิติศาสตร์/ คณะพยาบาลศาสตร์/ คณะสาธารณสุขฯ/ คณะวิทยาศาสตร์ฯ คณะเทคนิคการแพทย์/ คณะเภสัชศาสตร์/ คณะกายภาพบำบัด
5. จัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการด้านจีนศึกษา	5. จำนวนโครงการ/กิจกรรม บริการวิชาการทางด้านจีนศึกษา	10	โครงการ	4. มีการจัดโครงการบริการวิชาการเกี่ยวกับ จีนศึกษา	คณะบริหารธุรกิจ/ คณะภาษาและ วัฒนธรรมจีน/ คณะการแพทย์แผนจีน/ ศูนย์แต่จิ๋ว

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วย นับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 3 : ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม					
มาตรการที่ 2 : ระบบ กลไก และปัจจัยสนับสนุนการ					
บริการวิชาการ					
1. รวบรวมศักยภาพการให้บริการวิชาการโดยรวม	1. ร้อยละโครงการ/กิจกรรม	25	ร้อยละ	1. คณะวิชามีโครงการบริการวิชาการเพื่อ	คณะพยาบาลศาสตร์/
ของมหาวิทยาลัย จัดทำข้อมูลอาจารย์และนักวิชาการ	การบริการวิชาการที่มีการบูรณาการ			การบูรณาการเข้ากับการเรียนการสอน	คณะบริหารธุรกิจ
จำแนกตามความเชี่ยวชาญ	เข้ากับการเรียนการสอน งานวิจัยและ			งานวิจัยและศิลปวัฒนธรรม	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
2. พัฒนาแหล่งบริการวิชาการให้มีมาตรฐานทาง	ศิลปวัฒนธรรมต่อโครงการ/กิจกรรม				คณะสาธารณสุขฯ/
วิชาการและวิชาชีพ เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม	การบริการวิชาทั้งหมด				คณะเทคนิคการแพทย์/
3. กำหนดให้มีการบูรณาการ การบริการวิชาการ					คณะเภสัชศาสตร์/
การเรียนการสอน งานวิจัยและงานทำนุบำรุง					คณะวิทยาศาสตร์ฯ
ศิลปวัฒนธรรม					
4. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการ					

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาการบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม					
เป้าประสงค์ที่ 3 : ผลงานการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม					
มาตรการที่ 3 : สร้างเครือข่ายความเชื่อมโยงเพื่อนำ					
ผลงานวิชาการสู่ชุมชนและสังคม					
1. สร้างเครือข่ายร่วมมือการนำผลงานวิชาการสู่ชุมชนและสังคมกับสถาบันทั้งในและต่างประเทศ	1. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือการบริการวิชาการทั้งภาครัฐและภาคเอกชน	2	เครือข่าย	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการเพื่อการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยี สู่ชุมชน สังคม ประเทศชาติ	คณะสังคมศาสตร์/คณะวิทยาศาสตร์
2. สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับชุมชนและท้องถิ่นเพื่อนำผลงานทางวิชาการไปใช้ประโยชน์					
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐ และภาคเอกชน					

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
เป้าประสงค์ที่ 4 : เป็นแหล่งรวบรวมและถ่ายทอดด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
มาตรการที่ 1 : ส่งเสริมและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม					
ท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
1. อนุรักษ์ ส่งเสริมและพัฒนาศิลปวัฒนธรรม	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้าน	5	โครงการ	1. มีการส่งเสริมและเผยแพร่การอนุรักษ์พร้อม	ศูนย์วัฒนธรรม/
ภูมิปัญญา ท้องถิ่น และศิลปวัฒนธรรม ไทย-จีน	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น			สืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรม	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
	2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้าน	8	โครงการ	ไทย-จีน	คณะบริหารธุรกิจ
	ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน				คณะศิลปศาสตร์
					คณะนิติศาสตร์/
					คณะพยาบาลศาสตร์/
					คณะวิทยาศาสตร์ฯ
					คณะเภสัชศาสตร์/
					คณะกายภาพบำบัด
					คณะภาษาฯ
2. เผยแพร่และเป็นแหล่งข้อมูลศิลปวัฒนธรรม	3. จำนวนเครือข่ายการจัดกิจกรรม	2	เครือข่าย	2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุง	ศูนย์วัฒนธรรม
ท้องถิ่น และศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน	ด้านศิลปวัฒนธรรม			ศิลปวัฒนธรรมทั้งภาครัฐและเอกชน	
3. วิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	4. จำนวนโครงการ/กิจกรรม	3	โครงการ	3. มีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทำนุ	ศูนย์วัฒนธรรม/
และ ศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน	ศิลปวัฒนธรรมที่เกี่ยวกับประชาคม			บำรุงศิลปวัฒนธรรมของอาเซียน	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
	อาเซียน				คณะนิติศาสตร์/
					คณะวิทยาศาสตร์ฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
เป้าประสงค์ที่ 4 : เป็นแหล่งรวบรวมและถ่ายทอดด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน					
4. สร้างเครือข่ายด้านศิลปวัฒนธรรมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน	5. จำนวนผลงานการบูรณาการอนุรักษ์ ส่งเสริม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเข้ากับการเรียนการสอน		โครงการ	4. มีการสนับสนุนให้มีการบูรณาการศิลปวัฒนธรรมเข้ากับการเรียนการสอน	ศูนย์วัฒนธรรม/ คณะบริหารธุรกิจ/ คณะพยาบาลศาสตร์/ คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/ คณะสาธารณสุขฯ/
5. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรมของประชาคมอาเซียน	6. บูรณาการศิลปวัฒนธรรมเข้ากับการเรียนการสอนภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์				
มาตรการที่ 2 : สร้างเสริมความสุนทรีย์และรสนิยมทางศิลปวัฒนธรรม					
1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของนักศึกษาและบุคลากรเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมที่ดีในองค์กร	1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	90	ร้อยละ	1. มีการจัดกิจกรรมกระตุ้นให้นักศึกษาและบุคลากรได้มีโอกาสแสดงความสามารถและร่วมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม	ศูนย์วัฒนธรรม คณะสาธารณสุขฯ/ คณะพยาบาลศาสตร์/ คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/ คณะบริหารธุรกิจ/
2. ปรับแต่งและรักษาภูมิทัศน์ของมหาวิทยาลัยให้สวยงามสอดคล้องกับธรรมชาติและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม				2. มีการจัดกิจกรรมปลูกฝังความรู้และเล็งเห็นคุณค่าและสุนทรีย์ต่อศิลปะและวัฒนธรรม	ศูนย์วัฒนธรรม
3. ส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรเห็นคุณค่าความงามของศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อให้การดำเนินชีวิตมีความสุข					

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.1 : นักศึกษาและบุคลากรถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง					
มาตรการที่ 5.1.1 : ส่งเสริมและรักษาคณดี					
ให้คงอยู่กับมหาวิทยาลัย					
1. เสริมสร้างคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรม	10	โครงการ	1. มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมี	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และความพอเพียง	ที่สนับสนุนให้บุคลากรตามอัตลักษณ์			คุณธรรม จริยธรรม ภายใต้โครงการมหาวิทยาลัย	คณะศิลปศาสตร์/
ให้บุคลากร	ของมหาวิทยาลัย			คุณธรรม	คณะเภสัชศาสตร์/
					คณะเทคนิคการแพทย์/
					คณะสาธารณสุขฯ/
2. พัฒนาและเสริมสร้างจิตวิญญาณความเป็นครู	2. จำนวนโครงการ/กิจกรรม	10	โครงการ	2. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณาจารย์มี	กองทรัพยากรบุคคล/
สำนึกรับผิดชอบต่อหน้าที่ และปฏิบัติตาม	ที่เสริมสร้างจิตวิญญาณความเป็นครู			จิตวิญญาณความเป็นครู และจิตสำนึกในหน้าที่	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
จรรยาบรรณของอาจารย์และจรรยาบรรณวิชาชีพ				ตามจรรยาบรรณวิชาชีพครู	คณะศิลปศาสตร์/
					คณะบริหารธุรกิจ/
					คณะวิทยาศาสตร์ฯ/
					คณะพยาบาลศาสตร์/
					คณะเภสัชศาสตร์/
					คณะเทคนิคการแพทย์/
					คณะสาธารณสุขฯ/
				3.โครงการเสริมสร้างจิตวิญญาณความเป็นครู	กองทรัพยากรบุคคล
3. ยกย่องเชิดชูเกียรติบุคลากรที่มีคุณธรรม จริยธรรม				4. มีการเชิดชูเกียรติบุคลากรที่อุทิศตนในการ	คณะวิทยาศาสตร์ฯ/
เป็นแบบอย่างที่ดี				ปฏิบัติหน้าที่ให้กับมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง	คณะเทคนิคการแพทย์/
				ประพฤติตนเหมาะสมต้งามสมควรเป็นตัวอย่างแก่	คณะเภสัชศาสตร์/
				บุคลากรทั่วไปเพื่อส่งเสริมและประกาศเกียรติคุณ	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.1 : นักศึกษาและบุคลากรถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง					
4. สร้างบรรยากาศการทำงานให้มีความสุข	3. ร้อยละโครงการส่งเสริมกิจกรรม	90	ร้อยละ	5. กิจกรรมสร้างความสุขในสถานที่ทำงาน เช่น	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
	เพื่อสร้างความสุขในการทำงานต่อ			- ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อมของ	คณะเภสัชศาสตร์/
	จำนวนหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย			ที่ทำงานให้มีบรรยากาศของที่ทำงานที่ดี	คณะสาธารณสุขฯ/
				- สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากร	
				ในการสร้างความสุขในที่ทำงาน	
มาตรการที่ 5.1.2 : พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะ					
ที่พึงประสงค์ตามอัตลักษณ์ของ					
มหาวิทยาลัย					
1. ปลุกฝังคุณธรรม 6 ประการ (อดทน ขยัน ประหยัด	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรม	20	โครงการ	1. สนับสนุนและพัฒนาคุณภาพนักศึกษาในการ	สพน./
เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) ความพอเพียง และเรียนรู้	ที่เสริมสร้างคุณธรรม 6 ประการ			ทำกิจกรรมตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	คณะพยาบาลศาสตร์/
เพื่อรับใช้สังคมให้กับนักศึกษา	ความพอเพียงและเรียนรู้เพื่อรับใช้สังคม				คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
	ให้กับนักศึกษา				คณะศิลปศาสตร์/
					คณะบริหารธุรกิจ/
					คณะวิทยาศาสตร์/
					คณะเภสัชศาสตร์/
					คณะเทคนิคการแพทย์/
					คณะกายภาพบำบัด
					คณะสาธารณสุขฯ/
					คณะนิติศาสตร์/
					คณะนิเทศศาสตร์/

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.1 : นักศึกษาและบุคลากรถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์และกตัญญู) และดำเนินชีวิตด้วยความพอเพียง					
2. ปลุกจิตสำนึกในสิทธิและหน้าที่ความเป็นพลเมืองที่ดี				2.สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่เกี่ยวกับ	สพน./
ในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็น				ประชาธิปไตย	คณะเทคนิคการแพทย์/
ประมุข					คณะกายภาพบำบัด
					คณะวิทยาศาสตร์/
					คณะสาธารณสุข/
					คณะบริหารธุรกิจ/
					คณะนิติศาสตร์/
3. ยกย่องเชิดชูนักศึกษา ผู้ที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์	2. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการยกย่อง	4	คน	3.จัดกิจกรรมยกย่องและเชิดชูเกียรตินักศึกษาที่มี	สพน./
ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	เชิดชูเกียรติตามอัตลักษณ์ของ			ผลงานดีเด่นในด้านต่างๆ เพื่อเป็นแบบอย่าง	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
	มหาวิทยาลัย			เป็นแนวปฏิบัติที่ดีและสร้างค่านิยมให้แก่	
				นักศึกษาทั่วไป ให้มีความเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.1 : ด้านการพัฒนาคณาจารย์					
1. พัฒนาอาจารย์ด้านคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง	1.ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	35	ร้อยละ	1. มีการส่งเสริมและพัฒนาคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการให้กับคณาจารย์	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/คณะพยาบาลศาสตร์/คณะศิลปศาสตร์/คณะเกษตรศาสตร์/คณะนิเทศศาสตร์/คณะเทคนิคการแพทย์
	2. ร้อยละคุณวุฒิปริญญาเอกต่ออาจารย์ประจำ	25	ร้อยละ		
				2. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “เทคนิคการเขียนผลงานทางวิชาการ”	สพว.
				3. โครงการส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	สพว.
2. พัฒนาสมรรถนะสากล สมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ	3. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อพัฒนาอาจารย์ด้านสมรรถนะสากลและสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ	6	โครงการ	4. ส่งเสริมและพัฒนาให้อาจารย์มีการพัฒนาทางวิชาการและวิชาชีพ	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/คณะบริหารธุรกิจ/คณะพยาบาลศาสตร์/คณะภาษาฯ/คณะศิลปศาสตร์/คณะนิเทศศาสตร์/คณะเทคนิคการแพทย์/คณะการแพทย์แผนจีน/คณะสาธารณสุขฯ/คณะวิทยาศาสตร์ฯ/

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.2 : ด้านหลักสูตร และการจัดการเรียน					
การสอน					
1. พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for Higher Education, TQF:HEd) และมาตรฐานแห่งวิชาชีพ	1. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาให้ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานและเป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติและมาตรฐานแห่งวิชาชีพ	95	ร้อยละ	1. มีการพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานและเป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติและมาตรฐานแห่งวิชาชีพ	คณะพยาบาลศาสตร์/ คณะสาธารณสุขฯ/ คณะวิทยาศาสตร์ฯ/ คณะบริหารธุรกิจ
	2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีคุณภาพต่อบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	3.50	ระดับ	2. มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตของมหาวิทยาลัย	ทุกคณะวิชา

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
2. ปรับปรุงหลักสูตรให้มีการฝึกประสบการณ์ทางวิชาชีพหรือสหกิจศึกษา	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านสหกิจศึกษา		โครงการ	1. การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสหกิจศึกษา การอบรมเชิงปฏิบัติการสหกิจศึกษาให้แก่คณะต่าง ๆ	สพว.
				2. โครงการเตรียมความพร้อมของนักศึกษา ก่อนการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	สพว.
				3. มีปรับปรุงรายวิชาสหกิจศึกษาในหลักสูตร และสนับสนุนการจัดโครงการ/กิจกรรมด้านสหกิจศึกษา	คณะบริหารธุรกิจ/ คณะนิเทศศาสตร์/ คณะวิทยาศาสตร์/ คณะสาธารณสุขฯ
3. พัฒนาระบบการเรียนการสอน การวัดและประเมินผลตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for Higher Education, TQF:HEd)				3. มีการพัฒนาระบบการเรียนการสอน การวัดและประเมินผลตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for Higher Education, TQF:HEd)	ทุกคณะวิชา (มคอ.5)

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
4. ส่งเสริมการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ				4. มีการสนับสนุนและส่งเสริมให้อาจารย์	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
เน้นการแก้ปัญหา และเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดชีวิต				การเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	คณะศิลปศาสตร์/
					คณะบริหารธุรกิจ/
					คณะนิเทศศาสตร์/
					คณะพยาบาลศาสตร์/
					คณะวิทยาศาสตร์ฯ/
					คณะเภสัชศาสตร์/
					คณะเทคนิคการแพทย์/
					คณะสาธารณสุขฯ/
					คณะการแพทย์แผนจีน
5. พัฒนาการเรียนการสอนด้วยระบบ E-Learning	1. ร้อยละของรายวิชาที่มีการพัฒนา	100	ร้อยละ	5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์มีการพัฒนา	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/
เพื่อเป็นกลไกเสริมการจัดการศึกษาปกติ	เป็น e-Learning			รายวิชาที่มีการพัฒนาเป็น e-learning	คณะศิลปศาสตร์/
					คณะบริหารธุรกิจ/
					คณะนิเทศศาสตร์/
					คณะพยาบาลศาสตร์/
					คณะวิทยาศาสตร์ฯ/
					คณะเภสัชศาสตร์/
					คณะเทคนิคการแพทย์/
					คณะการแพทย์แผนจีน
					คณะกายภาพบำบัด

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
6. จัดสิ่งแวดล้อมเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนา				6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีทรัพยากรออนไลน์	ศูนย์บรรณสารสนเทศ
ศักยภาพในการเรียนรู้ด้วยตนเองของผู้เรียน				เพิ่มขึ้น และการเข้าถึงฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์	
7. จัดหาทรัพยากรห้องสมุดที่สอดคล้องกับหลักสูตร				ทั้งที่เป็นวารสารหนังสือและสื่อความรู้อื่น ๆ	
ต่าง ๆ ให้เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอน				ที่ครอบคลุมหลากหลายศาสตร์/สาขาวิชา	
				เพื่อการศึกษาสำหรับนักศึกษา	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.3 : ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่					
<u>บัณฑิต</u>					
1. พัฒนาทักษะการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศทุกหลักสูตร				1. มีการจัดโครงการ/กิจกรรมเพิ่มพูนทักษะการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี	คณะบริหารธุรกิจ/ คณะนิเทศศาสตร์/ คณะสาธารณสุขฯ
2. สร้างเสริมภาวะความเป็นผู้นำ ทักษะการทำงานร่วมกับผู้อื่น ตลอดจนทัศนคติการทำงานเชิงบวก				2. ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมที่เสริมสร้างภาวะผู้นำและทักษะในการปฏิบัติงานให้กับนักศึกษา	
				1) ดิวเตอร์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ	คณะสาธารณสุขฯ
				2) โครงการพัฒนาบุคลิกภาพและมารยาท	คณะบริหารธุรกิจ/
				การวางตัวในสังคม	
				3. โครงการเสริมทักษะการทำงานเป็นทีมและ	คณะบริหารธุรกิจ
				ภาวะผู้นำ+ออกค่าย	
				4. โครงการพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมก่อนสำเร็จการศึกษา	คณะบริหารธุรกิจ
				5. เปิดสอนรายวิชาที่มีเนื้อหาด้านความรู้เป็นผู้นำ	คณะเภสัชศาสตร์
				6. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนา	คณะนิเทศศาสตร์
				ศักยภาพด้านภาวะผู้นำและการทำงานเป็นทีมของ	
				ผู้นำนักศึกษาคณะนิเทศศาสตร์	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.2 : บัณฑิตมีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)					
มาตรการที่ 5.2.3 : ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่					
บัณฑิต					
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษามีจิตสาธารณะ				1. โครงการร่วมด้วยช่วยกัน	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ
เพื่อนำความรู้ช่วยเหลือชุมชนและสังคม				2. โครงการค่ายสังคมสงเคราะห์อาสา	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ
				3. นักศึกษาสาธารณสุขรับใช้สังคม	คณะสาธารณสุขฯ
				4. โครงการค่ายหมอยาอาสา	คณะเภสัชศาสตร์
				5. โครงการนักศึกษาเภสัชกรรมเยี่ยมชุมชน	คณะเภสัชศาสตร์
				6. โครงการนิเทศศาสตร์ มฉก.พัฒนาชุมชน	คณะนิเทศศาสตร์
				7. โครงการเทคนิคการแพทย์ชุมชน	คณะเทคนิคการแพทย์
				8. โครงการค่ายอาสาเทคนิคการแพทย์หัวเฉียว	คณะเทคนิคการแพทย์
				สร้างสุขสู่ชุมชน	
				9. โครงการ PT ร่วมใจรับใช้สังคม (จิตอาสา)	คณะกายภาพบำบัด
4. ส่งเสริมทักษะการสื่อสารและการแสดงออกอย่างสร้างสรรค์				1. โครงการอบรมศิลปการสื่อสารสำหรับผู้นำ	คณะบริหารธุรกิจ/
				2. โครงการอบรม "ทักษะผู้ประกอบการ"	คณะนิเทศศาสตร์
5. สนับสนุนให้เข้าร่วมการแข่งขันทางวิชาการ วิชาชีพ กีฬาและศิลปวัฒนธรรมทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย				กิจกรรมส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน/ประกวดทางวิชาการ/วิชาชีพ/กีฬา/ศิลปวัฒนธรรมจากภายในหรือภายนอกมหาวิทยาลัย	คณะบริหารธุรกิจ
					คณะการแพทย์แผนจีน/
					คณะนิเทศศาสตร์
					คณะนิติศาสตร์
					คณะวิทยาศาสตร์

[illegible]

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและมีความสุข					
เป้าประสงค์ที่ 5.3 : นักศึกษาและบุคลากรใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยอย่างมีความสุข					
มาตรการที่ 5.3.1 : <u>ด้านสร้างบรรยากาศแห่งความสุข</u>					
6. สร้างเส้นทางความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน (Career Path) ให้แก่บุคลากร				1. โครงการสร้างเสริมทางความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน (career path) แก่อาจารย์	คณะเทคนิคการแพทย์
				2. ส่งเสริมบุคลากรให้มีโอกาสก้าวหน้าในสายงานวิชาการและวิชาชีพ	กองทรัพยากรบุคคล
7. รณรงค์และส่งเสริมให้บุคลากรมีความรักและความภูมิใจต่อมหาวิทยาลัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน				3. สร้างความสามัคคีและความภาคภูมิใจในสถาบัน ให้แก่บุคลากร การผลิตสื่อสิ่งของเพื่อประชาสัมพันธ์และต่อยอดเอกลักษณ์และอัตลักษณ์	แผนกประชาสัมพันธ์ กองกลาง
8. การดูแลการรับข้อมูล ข่าวสารและการสื่อสารที่ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ					
9. ส่งเสริมกิจกรรมที่มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคลากร นักศึกษาและชุมชน				5. กิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันระหว่างศิษย์กับอาจารย์	คณะเทคนิคการแพทย์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน					
เป้าประสงค์ที่ 6 : เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง					
มาตรการที่ 6.1.1 : ด้านการบริหารจัดการ					
1. สืบสานอุดมการณ์การรับใช้สังคมของมูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรม	30	โครงการ	1. โครงการ มลก.บริการชุมชน	มหาวิทยาลัย
ให้เป็นค่านิยมร่วมและวัฒนธรรมองค์กร	ที่ช่วยเหลือสังคม			2. โครงการร่วมด้วยช่วยกัน	คณะสังคมศาสตร์ฯ
				3. โครงการค่ายสังคมสงเคราะห์อาสา	คณะสังคมศาสตร์ฯ
				4. รับใช้สังคม (บำเพ็ญประโยชน์)	คณะสาธารณสุขฯ
				5. โครงการนักศึกษาอาสาสมัครช่วยงาน	คณะกายภาพบำบัด
				กายภาพบำบัดในโรงพยาบาล	
				6. โครงการ “ CLC เพื่อสังคม ”	คณะภาษาฯ
				7. โครงการนักศึกษาเภสัชกรรมเยี่ยมชุมชน	คณะเภสัชศาสตร์
				8. โครงการปันน้ำใจปันรอยยิ้ม	คณะนิเทศศาสตร์
				9. โครงการนิเทศศาสตร์มลก.พัฒนาชุมชน	คณะนิเทศศาสตร์
				10. โครงการเทคนิคการแพทย์ชุมชน	คณะเทคนิคการแพทย์
				โรงงานอุตสาหกรรม	
				11. โครงการค่ายอาสาเทคนิคการแพทย์หัวเฉียว	คณะเทคนิคการแพทย์
				สร้างสุขสู่ชุมชน	
				12. โครงการ น้ำใจหมอเงินสู่ชุมชน ครั้งที่ 5	คณะการแพทย์แผนจีน

[illegible]

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน					
เป้าประสงค์ที่ 6 : เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง					
มาตรการที่ 6.1.1 : ด้านการบริหารจัดการ					
6. พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย	5. ร้อยละความสำเร็จของ	95	ร้อยละ	1. มีการจัดทำแผนและดำเนินงานของบริหาร	หน่วยตรวจสอบภายใน
	การดำเนินงานของแผนบริหาร			ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย	
	ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย			2. มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	ทุกคณะวิชา/หน่วยงาน
มาตรการที่ 6.1.2 : ด้านการบริหารงบประมาณ					
1. ทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการเงิน และ				1. มีการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินของ	มหาวิทยาลัย
การพัฒนาความสามารถการจัดหารายได้				มหาวิทยาลัย	
				2. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อใช้บริหาร	คณะเภสัชศาสตร์
				3. ด้านการเงินและงบประมาณ	
				4. มีแผนกลยุทธ์การเงินที่สอดคล้องกับแผน	คณะเทคนิคการแพทย์
				มหาวิทยาลัย	
				5. แผนกลยุทธ์ด้านการเงินและการส่งเสริมการ	คณะสาธารณสุขฯ
				จัดหารายได้	
				6. การวิเคราะห์งบประมาณและการวิเคราะห์	คณะบริหารธุรกิจ/
				ต้นทุน	คณะสาธารณสุขฯ/
					คณะเทคนิคการแพทย์/
				7. งานจัดทำแผนกลยุทธ์และวิเคราะห์	คณะกายภาพบำบัด
				งบประมาณทรัพยากร	

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน					
เป้าประสงค์ที่ 6 : เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง					
มาตรการที่ 6.1.2 : ด้านการบริหารงบประมาณ					
2. ส่งเสริมมาตรการประหยัดและลดต้นทุนค่าใช้จ่าย				1. สนับสนุนและส่งเสริมพร้อมรณรงค์ให้มีการ	
การดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยีสนับสนุนการบริหาร				ประหยัดพลังงาน โดยการใช้ทรัพยากรร่วมกัน	
จัดการ				อย่างคุ้มค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด	
				2. ส่งเสริมมาตรการประหยัด	คณะสาธารณสุขฯ
3. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างหน่วยงาน				1. จัดทำเกณฑ์การใช้ทรัพยากรร่วมกันให้มีความ	คณะเภสัชศาสตร์
				คล่องตัวและมีประสิทธิภาพ	
				2. นโยบายใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างภายใน	คณะเทคนิคการแพทย์
				คณะ มหาวิทยาลัยและภายนอกมหาวิทยาลัย	
4. สร้างระบบการบริหารการเงินและงบประมาณที่ไม่					
มุ่งหวังกำไร ให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อให้คุ้มค่า					
ต้นทุนและเกิดประโยชน์สูงสุด					
5. ติดตามและประเมินผลการบริหารงบประมาณและ					
ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง					

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน					
เป้าประสงค์ที่ 6 : เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง					
มาตรการที่ 6.1.3 : องค์กรแห่งการเรียนรู้					
1. จัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของนักศึกษาและ บุคลากร	1. จำนวนคลังความรู้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสามารถเป็น	4	เรื่อง	1. มีกิจกรรมจัดการความรู้และแลกเปลี่ยนความรู้	คณะเภสัชศาสตร์/ คณะสังคมสงเคราะห์ฯ/ คณะศิลปศาสตร์
2. พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย	ตัวอย่างที่ดี				คณะศิลปศาสตร์
3. ประยุกต์กระบวนการจัดการความรู้เพื่อค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีมาใช้ในการพัฒนางาน				2. โครงการการจัดการความรู้ด้านการแพทย์แผนจีน	คณะการแพทย์แผนจีน
4. ส่งเสริมการศึกษาและค้นคว้าด้วยตนเองของนักศึกษาและบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้				3.ส่งเสริมให้คณะกรรมการมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องแนวทางปฏิบัติงานที่ดี	คณะสังคมสงเคราะห์ฯ
5. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเผยแพร่คลังความรู้ในองค์กรเพื่อให้เกิดความประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด				4. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยการยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการดำเนินชีวิตในสภาวะการณ์เศรษฐกิจปัจจุบัน	คณะสาธารณสุขฯ
				5. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานวิจัย ครั้งที่1	คณะวิทยาศาสตร์ฯ
				6. โครงการพัฒนาทักษะด้านกระบวนการสอนเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี	คณะเทคนิคการแพทย์
				7. โครงการพัฒนาทักษะด้านงานวิจัยเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดี	คณะเทคนิคการแพทย์
				8. โครงการ KM for Comm Arts รวบรวมความรู้ด้านการเรียนการสอน การผลิตบัณฑิตและและการวิจัย	คณะนิเทศศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/มาตรการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย		โครงการ/กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ
		จำนวน	หน่วยนับ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน					
เป้าประสงค์ที่ 6 : เป็นมหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง					
มาตรการที่ 6.1.3 : องค์กรแห่งการเรียนรู้					
				9. โครงการพัฒนาคณะกายภาพบำบัดสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (KM)	คณะกายภาพบำบัด
				10. โครงการจัดการความรู้เรื่อง “การเรียนรู้ภาษาจีนอย่างไรให้ได้ผล”	คณะภาษาฯ
				11. โครงการจัดการความรู้เรื่อง “การเตรียมตัวขอตำแหน่งทางวิชาการ”	คณะภาษาฯ
				12. กิจกรรมการเผยแพร่คลังความรู้	คณะบริหารธุรกิจ

ตอนที่ 3

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการ

การติดตามและประเมินแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2556 เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อค้นหาว่ามหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลจะนำเสนอต่อผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัยเพื่อรายงานให้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและใช้เป็นข้อมูลเพื่อให้มีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปี และในปีต่อไปด้วย รวมทั้งเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารต่อไป

วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล

1. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 กับเป้าหมายที่ตั้งไว้
2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้มหาวิทยาลัยใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทาง นโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

แนวทางการติดตามประเมินผล

- 1) การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ
- 2) การติดตามแผนกิจกรรมประจำปีทุก 6 เดือน
- 3) การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ
- 4) การประเมินประโยชน์ของแผนปฏิบัติการ

การปรับแผนปฏิบัติราชการ

มหาวิทยาลัยตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติการได้เพื่อให้ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยหน่วยงานต้องเสนอมหาวิทยาลัยปรับแผนปฏิบัติการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากการยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการมีผลทำให้เป้าหมายการดำเนินงาน กิจกรรม และงบประมาณเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม กรณีที่ไม่มีการขอปรับแผนปฏิบัติการที่กล่าวมา การติดตามประเมินผลจะยึดถือแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย

ภาคผนวก

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ศักยภาพ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ (SWOT Analysis)*

การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกใช้หลักการบนพื้นฐานของข้อมูลที่ได้จากการประเมินตนเองและโดยองค์กรต่างๆ ซึ่งมีข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาและบริหารมหาวิทยาลัย วิเคราะห์ทิศทางสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้การกำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ เป็นไปอย่างให้ถูกต้อง สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก จึงได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัย ดังต่อไปนี้

จุดแข็ง (Strengths)

- 1) ทำเลที่ตั้งของมหาวิทยาลัยอยู่ใกล้ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ และสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาองค์กร
- 2) มีภูมิสถาปัตยกรรมและเอกลักษณ์ความเป็นจีน
- 3) เป็นองค์กรที่ไม่แสวงหากำไรและมีภาพลักษณ์มาจากมูลนิธิป่อเต็กตึ๊ง
- 4) มีหลักสูตรที่กำหนดให้นักศึกษาทุกคนเรียนวิชาชีวิตกับเศรษฐกิจพอเพียง
- 5) เป็นสถาบันที่เน้นคุณภาพและบริหารตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงจนได้รางวัลจากสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการ

อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.)

- 6) มีความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศจีน
- 7) มีความเข้มแข็งทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและภาษาจีน
- 8) มีศูนย์วัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ และจัดกิจกรรมสนับสนุนทางด้านศิลปวัฒนธรรม พร้อมให้บริการกับชุมชน ซึ่งได้รับการยอมรับจากหน่วยงาน

ภายนอก

- 9) มีการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรมที่ชัดเจน
- 10) ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในด้านจีน ซึ่งสอดคล้องกับโลกาภิวัตน์
- 11) มีหลักสูตรสาขาวิชาที่หลากหลายและเปิดสอนสาขาวิชาที่ขาดแคลน
- 12) พื้นฐานขององค์กรมีความมั่นคงและรากฐานขององค์กรดี
- 13) ค่าใช้จ่ายในการศึกษาตลอดหลักสูตรอยู่ในระดับต่ำ
- 14) มีความร่วมมือทางวิชาการกับโรงเรียนมัธยมศึกษาในด้านการเรียนการสอนภาษาจีน

จุดอ่อน (Weaknesses)

- 1) อาจารย์คุณวุฒิปริญญาเอกและตำแหน่งทางวิชาการมีน้อย
- 2) จำนวนงานวิจัยมีน้อย
- 3) โอกาสในการคัดเลือกนักศึกษาที่เข้ามาเรียนมีน้อย
- 4) สัดส่วนจำนวนอาจารย์บางคนยังต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
- 5) ความไม่พร้อมของบุคลากรในการเข้าสู่ความเป็นสากล
- 6) มีความร่วมมือและแลกเปลี่ยนทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน
- 7) รายได้ส่วนใหญ่ของมหาวิทยาลัยมาจากค่าเล่าเรียนของนักศึกษา
- 8) การส่งเสริมการตลาด และการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยยังไม่แพร่หลาย
- 9) ขาดระบบฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ

โอกาส (Opportunities)

- 1) บัณฑิตทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพยังเป็นที่ต้องการ เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการรักษาของเอเชีย
- 2) การจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับโครงสร้างประชากร ซึ่งแนวโน้มในปัจจุบันสังคมผู้สูงอายุมีเพิ่มมากขึ้น
- 3) การเปิดเสรีทางการค้าและการศึกษา
- 4) การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีนทำให้มีผู้สนใจเรียนภาษาจีนและการทำธุรกิจกับจีนมากขึ้น ซึ่งรัฐบาลสนับสนุนและเปิดโอกาสให้นักศึกษาจากประเทศจีนเข้าศึกษาในประเทศ มากขึ้น และสนับสนุนให้มีหลักสูตรและการจัดการศึกษาทางด้านภาษาจีนในระดับมัธยมศึกษา พร้อมความเป็นผู้นำทางเศรษฐกิจของประเทศจีน
- 5) กระแสความสนใจภาวะโลกร้อนที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- 6) พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติกำหนดให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิตทำให้มหาวิทยาลัยเปิดสอนในหลักสูตรที่หลากหลายยิ่งขึ้น
- 7) ประเทศไทยเข้าร่วมเป็นสมาชิกของประชาคมอาเซียน
- 8) ความนิยมและการเติบโตของสาธารณสุขทางเลือก
- 9) นโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจความรู้คู่กับเศรษฐกิจสร้างสรรค์
- 10) นโยบายของกระทรวงศึกษาธิการเพื่อสนองตอบนโยบายกลไกการขับเคลื่อนประชาคมอาเซียน
- 11) การพัฒนาคุณภาพทางวิชาการการให้ได้มาตรฐานสากล เช่น กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Thai Qualifications Framework for Higher Education, TQF:Hed)

ภัยคุกคาม (Threats)

- 1) การขยายการศึกษาของมหาวิทยาลัยของรัฐ และมหาวิทยาลัยในกำกับ เช่น มหาวิทยาลัยราชภัฏ
- 2) โครงสร้างประชากรวัยเรียนชั้นระดับมัธยมศึกษาปีที่ 6 ลดลง และวัยสูงอายุเพิ่มมากขึ้น
- 3) การเพิ่มจำนวนนักศึกษาที่เรียนด้านอาชีวศึกษา
- 4) การเปิดเสรีทางการศึกษาและการเปิดประชาคมอาเซียน
- 5) ทุนช่วยเหลือการศึกษาจากรัฐบาลน้อยลง
- 6) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีโอกาสจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา
- 7) ความก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- 8) การแข่งขันในตลาดแรงงานจากการรวมประชาคมอาเซียน

แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย เป้าประสงค์

