



แผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
ปีการศึกษา 2556

สารบัญ

แผนการบริหารความเสี่ยงปีการศึกษา 2556 มีความเสี่ยง จำนวน 9 ข้อ ดังนี้

1. ค่าใช้จ่ายของมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น.....	5
2. จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย.....	6
3. ความรู้ด้านภาษาจีน.....	8
4. ความพร้อมสำหรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน.....	9
5. ทักษะในการปฏิบัติงานและทักษะทางด้านภาษาของบัณฑิตไม่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้.....	11
6. นักศึกษาสอบผ่านใบประกอบวิชาชีพลดลง.....	14
7. การประเมินคุณภาพภายในระดับสถาบันของมหาวิทยาลัยไม่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา.....	15
8. คุณภาพของอาจารย์ด้านความรู้/ทักษะวิชาชีพ และความเป็นครูลดลง.....	16
9. ความเสี่ยงด้านอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต.....	18

แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ประจำปี 2555 – 2559

วิสัยทัศน์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำด้านจีนศึกษา และวิทยาศาสตร์สุขภาพ

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ ถึงพร้อมด้วยคุณธรรม 6 ประการ (ขยัน อดทน ประหยัด เมตตา ซื่อสัตย์ กตัญญู) และดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
2. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถทางวิชาการ
3. ให้บริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม
4. ทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น และศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน

ยุทธศาสตร์

1. พัฒนาหลักสูตรด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพให้มีความเข้มแข็ง หลากหลาย และสอดคล้องกับการพัฒนาในประชาคมอาเซียน
2. พัฒนางค์ความรู้ และการวิจัย โดยเน้นความเข้มแข็งทางด้านจีนศึกษาและวิทยาศาสตร์สุขภาพ
3. พัฒนาการบริการวิชาการ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
4. ส่งเสริม และสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นและศิลปวัฒนธรรมไทย-จีน
5. พัฒนานักศึกษาและบุคลากรให้เป็นคนดี คนเก่งและ มีความสุข
6. บริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งความพอเพียง และการพัฒนาที่ยั่งยืน

ระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ ในด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยฯ ความเสี่ยงจำแนกได้เป็น 6 ด้าน ดังนี้

ความเสี่ยงตามตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินคุณภาพในคู่มือการประกันคุณภาพ การศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา พ.ศ.2553 ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	ความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
1. ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่)	1. ค่าใช้จ่ายของมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น
2. ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ของสถาบัน	2. จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 3. ความรู้ด้านภาษาจีน 4. ความพร้อมสำหรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
3. ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	-ไม่มีระบุ-
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบประกันคุณภาพ	5. ทักษะในการปฏิบัติงานและทักษะทางด้านภาษาของบัณฑิตไม่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้ 6. นักศึกษาสอบผ่านใบประกอบวิชาชีพลดลง 7. การประเมินคุณภาพภายในระดับสถาบันของมหาวิทยาลัยไม่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา
5. ความเสี่ยงด้านบุคลากรและความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของอาจารย์และบุคลากร	8. คุณภาพของอาจารย์ด้านความรู้/ทักษะวิชาชีพ และความเป็นครูลดลง
6. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก	9. ความเสี่ยงด้านอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
7. ความเสี่ยงด้านอื่นๆ ตามบริบทของสถาบัน	-ไม่มีระบุ-

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปีการศึกษา 2556

(1) ความเสี่ยง ● ปัจจัยภายใน ● ปัจจัยภายนอก	ประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม				มาตรการ/ทางเลือก/กิจกรรมสำหรับการจัดการความเสี่ยง ในปีการศึกษา 2556	ผู้รับผิดชอบ/ เจ้าของความเสี่ยง
	(2) ผลกระทบ	(3) ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ	(4) ปัจจัยเสี่ยง	(5) โอกาสเกิด ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง		
1. ค่าใช้จ่ายของมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น	1. ผลประกอบการทางด้านการเงิน 2. การพัฒนาการลงทุนด้านอื่นของมหาวิทยาลัย ฯ 3. ความมั่นคงและความเชื่อมั่นต่อองค์กรของบุคลากร	H	- บุคลากรขาดความรู้เรื่องการประหยัดพลังงาน - ภาวะเศรษฐกิจ - การลงทุนเพื่อขยายวิทยาเขตของมหาวิทยาลัย - ช่องทางในการหารายได้ยังน้อย	H	1. การดำเนินงานของคณะกรรมการประหยัดพลังงาน (Treat) 2. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย ฯ อย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาพการณ์ (Treat) 3. การจัดทำประวัติการซ่อมครุภัณฑ์เพื่อใช้ในการวิเคราะห์การซ่อมแซมว่าควรเปลี่ยนแทนหรือซ่อมแซมใช้ต่อ เพื่อลดค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Treat) 4. การติดตั้งมิเตอร์การใช้ไฟฟ้าให้ครอบคลุมทุกอาคาร เพื่อนำข้อมูลการใช้ไฟฟ้ามาวิเคราะห์และหาแนวทางในการลดการใช้ไฟฟ้าต่อไปในอนาคต (Treat) 5. การเน้นบริหารงานตามแนวทางการบริหารทรัพยากรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมากยิ่งขึ้น (Treat)	คณะกรรมการ ประหยัดพลังงาน กองคลัง กองพัสดุ กองอาคาร ทุกคณะ/หน่วยงาน

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปีการศึกษา 2556

(1) ความเสี่ยง ● ปัจจัยภายใน ● ปัจจัยภายนอก	ประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม				มาตรการ/ทางเลือก/กิจกรรมสำหรับการจัดการความเสี่ยงในปีการศึกษา 2556	ผู้รับผิดชอบ/ เจ้าของความเสี่ยง
	(2) ผลกระทบ	(3) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	(4) ปัจจัยเสี่ยง	(5) โอกาสเกิดความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง		
2.จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. งบประมาณในการดำเนินการของมหาวิทยาลัย 2. การพัฒนาของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	H	- บางคณะวิชายังไม่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักมากพอ - การประชาสัมพันธ์ยังไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย - การแข่งขันการรับนักศึกษาระหว่างสถาบันมีสูง - หลักสูตรที่มหาวิทยาลัยเปิดสอนมีสถาบันการศึกษาอื่นๆเปิดสอนอยู่มาก - อัตราออกกลางคันของนักศึกษาในภาพรวมทั้งมหาวิทยาลัยยังมากกว่าร้อยละ 10	H	1. การส่งเสริมด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักหรือสร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้แพร่หลายมากยิ่งขึ้นรวมทั้งเพิ่มช่องทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น (Treat) 2. เน้นการพัฒนาบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพเพื่อรองรับนโยบายการเป็นศูนย์กลางการรักษาของเอเชีย (Treat) 3. พัฒนาหลักสูตรการศึกษาทางไกลและหลักสูตรนานาชาติเพิ่มขึ้น (Treat) 4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบัน การศึกษาในประเทศต่างๆ (Treat) 5. วางมาตรการลดการลาออกกลางคันของนักศึกษา (Treat) 6. การวางแผนรองรับการลดลงของการจัดสรรทุนช่วยเหลือการศึกษาให้กับนักศึกษาต่อรายหัวของรัฐบาลที่มีแนวโน้มลดลง (Treat)	ปชส. คณะ กก.รับ นศ. ใหม่ คณะวิชา คณะวิชา/สทป./สพว. คณะวิชา/ วิเทศสัมพันธ์ สทป./คณะวิชา สพน./สทป.

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปีการศึกษา 2556

(1) ความเสี่ยง ● ปัจจัยภายใน ● ปัจจัยภายนอก	ประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม				มาตรการ/ทางเลือก/กิจกรรมสำหรับการจัดการความเสี่ยงใน ปีการศึกษา 2556	ผู้รับผิดชอบ/ เจ้าของความเสี่ยง
	(2) ผลกระทบ	(3) ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ	(4) ปัจจัยเสี่ยง	(5) โอกาสเกิด ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง		
3. ความรู้ด้าน ภาษาจีนของ นักศึกษาไม่ผ่าน เกณฑ์ที่ มหาวิทยาลัย กำหนด	1. ชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัย 2. ภาพการมีงาน ทำของนักศึกษา 3. การไม่บรรลุ พันธกิจของ มหาวิทยาลัยฯ	H	- อาจารย์ขาดทักษะ ใน การใช้ ระบบ การเรียนการสอนแบบ on-line - การขาดแคลน Lab ภาษาจีน - นักศึกษามีทัศนคติ ในการเรียนรู้ทางลบ	H	1. การปรับปรุงและเปิดหลักสูตรให้ครอบคลุมหลากหลายด้าน จีนศึกษาและได้กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (Treat) 2. การเสริมสร้างทักษะการใช้ภาษาจีนให้แก่ นักศึกษาและ บุคลากรเพิ่มเติม (Treat) 3. การสร้างส่งเสริมให้นักศึกษาหรือบุคลากรสมัครสอบวัดระดับ ความรู้ภาษาจีน(HSK)ให้มากยิ่งขึ้น (Treat) 4. การจัดกิจกรรม/โครงการอบรมภาษาจีนเพิ่มเติมให้แก่ นักศึกษา (Treat) 5. พัฒนาทักษะการเรียนการสอนภาษาจีนให้แก่อาจารย์ (Treat) 6. จัดโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการด้านภาษาจีน (Treat)	คณะวิชา/สพว. ทุกคณะ/หน่วยงาน ทุกคณะ/หน่วยงาน คณะวิชา/สพ คณะวิชา/กอง บุคลากร คณะวิชา

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปีการศึกษา 2556

(1) ความเสี่ยง ● ปัจจัยภายใน ● ปัจจัยภายนอก	ประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม				มาตรการ/ทางเลือก/กิจกรรมสำหรับการจัดการความเสี่ยงในปีการศึกษา 2556	ผู้รับผิดชอบ/เจ้าของความเสี่ยง
	(2) ผลกระทบ	(3) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	(4) ปัจจัยเสี่ยง	(5) โอกาสเกิดความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง		
4. ความพร้อมสำหรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	1. ชื่อเสียงมหาวิทยาลัย 2. ความสำเร็จขององค์กร 3. ความสามารถในการแข่งขันของมหาวิทยาลัย	H	1. การขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน 2. หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับประชาคมอาเซียนมีน้อย 3. การขาดการประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร 4. ความร่วมมือกับชาติอาเซียนมีน้อย	H	1. ปรับปรุงและเปิดหลักสูตร/รายวิชา เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (Treat) 2. มีโครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์และนักศึกษากับประเทศในอาเซียน (Treat) 3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในประชาคมอาเซียน (Treat) 4. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรมของประชาคมอาเซียน (Treat) 5. เสริมสร้างทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศในประชาคมอาเซียนให้นักศึกษาและบุคลากร (Treat)	คณะวิชา/สพว. มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปีการศึกษา 2556

(1) ความเสี่ยง ● ปัจจัยภายใน ● ปัจจัยภายนอก	ประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม				มาตรการ/ทางเลือก/กิจกรรมสำหรับการจัดการความเสี่ยง ในปีการศึกษา 2556	ผู้รับผิดชอบ/ เจ้าของความเสี่ยง
	(2) ผลกระทบ	(3) ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ	(4) ปัจจัยเสี่ยง	(5) โอกาสเกิด ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง		
5. ทักษะในการปฏิบัติงานและทักษะทางด้านภาษาของบัณฑิตไม่สามารถแข่งขันในตลาดแรงงานได้	1. ชื่อเสียงมหาวิทยาลัย 2. ภาวะการมีงานทำของนักศึกษา	H	- รูปแบบการจัดการเรียนการสอนแบบบรรยายเป็นส่วนใหญ่ - กิจกรรมเสริมหลักสูตรไม่ส่งเสริมทักษะการปฏิบัติงานของนักศึกษา - อาจารย์ขาดทักษะในการใช้ระบบการเรียนการสอนแบบ on-line - จำนวนอาจารย์ไม่เพียงพอต่อสัดส่วนนักศึกษา - ตลาดแรงงานมีการแข่งขันสูง - ภาวะเศรษฐกิจถดถอยทำให้ภาวะการมีงานทำน้อยลง	H	1. จัดรายวิชาที่เสริมทักษะทางภาษา/วิชาการ/วิชาชีพให้นักศึกษาได้เรียนมากขึ้น เพื่อให้ศึกษามีคุณสมบัติที่แตกต่างไปจากบัณฑิตสถาบันอื่น (Treat) 2. จัดกิจกรรม Road Show เกี่ยวกับงานวิชาการให้กับคณะวิชาต่าง ๆ (Treat) 3. จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้/เสวนาเรื่องเทคนิคการสอนในหมู่คณาจารย์ทั้งในและนอกสถาบัน (Treat) 4. สร้างเครือข่ายกับสถานประกอบการผ่านทาง Website เกี่ยวกับการทำงานของบัณฑิต (Treat) 5. จัดโครงการเตรียมความพร้อมภาษาอังกฤษด้านวิชาชีพ (Treat)	คณะวิชา คณะวิชา คณะวิชา สพว. /คณะวิชา คณะวิชา

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปีการศึกษา 2556

(1) ความเสี่ยง ● ปัจจัยภายใน ● ปัจจัยภายนอก	ประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม				มาตรการ/ทางเลือก/กิจกรรมสำหรับการจัดการความเสี่ยง ในปีการศึกษา 2556	ผู้รับผิดชอบ/ เจ้าของความเสี่ยง
	(2) ผลกระทบ	(3) ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ	(4) ปัจจัยเสี่ยง	(5) โอกาสเกิด ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง		
6. นักศึกษาสอบ ใบประกอบ วิชาชีพไม่ผ่าน มีจำนวนมากขึ้น	1. ชื่อเสียง มหาวิทยาลัย 2. ความสำเร็จของ องค์กร	H	- GPA เฉลี่ยของ นักศึกษาแรกเข้า ค่อนข้างต่ำ - นักศึกษามี ทัศนคติในการ เรียนรู้ทางลบ - กระบวนการจัดการ เรียนการสอนในบาง ด้านยังไม่เป็นไปตาม มาตรฐาน	H	1. จัดโครงการสร้างเสริมสมรรถนะและความพร้อมด้านจิตใจ สำหรับการสอบใบประกอบวิชาชีพ (Treat) 2. จัดโครงการทบทวนความรู้ก่อนสอบใบประกอบวิชาชีพ (Treat) 3. การทดสอบ Comprehensive ก่อนที่นักศึกษาจะสอบใบ ประกอบวิชาชีพ (Treat) 4. การจัดติวเสริมความเข้าใจ โดยเชิญอาจารย์พิเศษจาก ภายนอกมาบรรยาย (Treat) 5. การจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาให้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง รับผิดชอบ และมีวินัยต่อตนเอง (Treat)	คณะวิชา คณะวิชา คณะวิชา คณะวิชา คณะวิชา

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปีการศึกษา 2556

(1) ความเสี่ยง ● ปัจจัยภายใน ● ปัจจัยภายนอก	ประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม				มาตรการ/ทางเลือก/กิจกรรมสำหรับการจัดการความเสี่ยง ในปีการศึกษา 2556	ผู้รับผิดชอบ/ เจ้าของความเสี่ยง
	(2) ผลกระทบ	(3) ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ	(4) ปัจจัยเสี่ยง	(5) โอกาสเกิด ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง		
7. การประเมิน คุณภาพภายใน ระดับสถาบันของ มหาวิทยาลัยไม่ได้ รับการรับรอง จากสำนักงาน คณะกรรมการ การอุดมศึกษา	1. ชื่อเสียง ของ มหาวิทยาลัย 2.ภาพลักษณ์ ของ มหาวิทยาลัย 3.คุณภาพและ ความสำเร็จ ของมหาวิทยาลัย	H	- ผลของการประเมิน คุณภาพ และ ข้อ เสนอแนะที่ได้จาก คณะกรรมการ ประเมินคุณภาพ ระดับสถาบันยังไม่ได้ นำไปกำหนดเป็น แนวปฏิบัติในการ แก้ไขปัญหาอย่าง ชัดเจน	H	1. พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายในให้เป็น ส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษา (Treat) 2. ส่งเสริมการคัดเลือกแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นตัวอย่างและ เผยแพร่ให้หน่วยงานอื่นใช้ประโยชน์ (Treat) 3. ส่งเสริมการวิจัยด้านการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อ นำมาใช้พัฒนาการจัดการศึกษา (Treat) 4. การสร้างเครือข่ายการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกัน คุณภาพการศึกษาระหว่างสถาบัน (Treat) 5. ให้ความรู้เรื่องตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมินให้กับ บุคลากร โดยดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูน ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมิน (Treat)	หน่วยประกัน คุณภาพ/ คณะวิชา/ หน่วยงาน

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปีการศึกษา 2556

(1) ความเสี่ยง ● ปัจจัยภายใน ● ปัจจัยภายนอก	ประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม				มาตรการ/ทางเลือก/กิจกรรมสำหรับการจัดการความเสี่ยง ในปีการศึกษา 2556	ผู้รับผิดชอบ/ เจ้าของความเสี่ยง
	(2) ผลกระทบ	(3) ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ	(4) ปัจจัยเสี่ยง	(5) โอกาสเกิด ความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง		
8. คุณภาพการเรียนการสอน การดูแลนักศึกษา และความเป็นครู ลดลง	1. คุณภาพการเรียนการสอน 2. ชื่อเสียงมหาวิทยาลัย	H	- การพัฒนาอาจารย์ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	H	1. จัดกิจกรรม/โครงการพัฒนาและส่งเสริมจิตวิญญาณความเป็นครู สำหรับรับผิดชอบต่อหน้าที่และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของอาจารย์และจรรยาบรรณวิชาชีพ (Treat) 2. ยกย่องและเชิดชูเกียรติบุคลากรที่มีคุณธรรมจริยธรรมที่เป็นแบบอย่างที่ดี (Treat) 3. พัฒนาการเรียนการสอนด้วยระบบ ELearning เพื่อเป็นกลไกเสริมการจัดการศึกษาปกติ (Treat) 4. จัดโครงการครูพี่เลี้ยง โครงการเสริมสร้างจิตวิญญาณความเป็นครู (Treat) 5. ปรับรูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานตามสายงานที่รับผิดชอบเพื่อให้สะท้อนถึงประสิทธิภาพในแต่ละงานมากยิ่งขึ้น (Treat)	คณะวิชา/ กองบุคลากร กองบุคลากร คณะวิชา/ศทศ. คณะวิชา/ กองบุคลากร กองบุคลากร

แผนการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปีการศึกษา 2556

(1) ความเสี่ยง ● ปัจจัยภายใน ● ปัจจัยภายนอก	ประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการควบคุม				มาตรการ/ทางเลือก/กิจกรรมสำหรับการจัดการความเสี่ยงในปีการศึกษา 2556	ผู้รับผิดชอบ/เจ้าของความเสี่ยง
	(2) ผลกระทบ	(3) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	(4) ปัจจัยเสี่ยง	(5) โอกาสเกิดความเสี่ยง/ ปัจจัยเสี่ยง		
9. ความเสียหายกรณีเกิดอุทกภัยในอนาคต	1.ความเสียหายต่อทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย 2.ความเสียหายต่อการเรียนการสอน	H	- ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยฯ ตั้งอยู่ในเขตรับน้ำ (Floodway) - การเปลี่ยนแปลงทางกายภาพของโลกเริ่มส่งผลกระทบรุนแรงมากขึ้น - การบริหารจัดการน้ำที่ไม่มีประสิทธิภาพของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	H	1. ตั้งคณะกรรมการประเมินสถานการณ์รายวัน ในกรณีเกิดน้ำท่วม (Treat) 2. จัดชุดเฝ้าระวัง 24 ชม.เพื่อแก้ไขสถานการณ์ให้ทันเวลา (Treat) 3. ตั้งคณะกรรมการจัดการศูนย์พักพิงและช่วยเหลือบุคลากรและนักศึกษาที่ได้รับความเดือดร้อน (Treat) 4. วางแผนรับมือในระยะยาวโดยพิจารณาพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยที่อาจได้รับความเสียหายน้ำท่วมถึง (Treat) 5. พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้ทุกรายวิชามีระบบการเรียนรู้โดยไม่ต้องเข้ามาที่มหาวิทยาลัยฯ ในกรณีเกิดน้ำท่วม (Treat) 6. การเตรียมงบประมาณสำรองไว้เพื่อใช้จ่ายกรณีฉุกเฉิน (Treat)	1. คณะกรรมการประเมินสถานการณ์กรณีอุทกภัย 2.คณะทำงานชุดเฝ้าระวังสถานการณ์ 3.คณะทำงานประชาสัมพันธ์ในภาวะฉุกเฉิน 4.คณะทำงานศูนย์พักพิงบุคลากรและนักศึกษา 5.คณะทำงานป้องกันทรัพย์สินมหาวิทยาลัยฯ 6.คณะทำงานฟื้นฟูและให้ความช่วยเหลือบุคลากรและนักศึกษา